

stichting
De vijf samenwerkende musea in Nederland



Jaarrekening 2020

Datum: 26 maart 2021

Opgesteld door:



Schuurman
Salarissen & Administratie

J.M. Schuurman

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

Jaarrekening 2020

	Samenstellingsverklaring	2
	Jaarverslag 2020	3
	Algemene toelichting en de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat	5
A	Balans per 31 december 2020	7
B	Staat van baten en lasten per 31 december 2020	8
C	Toelichting op de balans per 31 december 2020	9
D	Toelichting op de staat van baten en lasten per 31 december 2020	12
E	Totale exploitatie tentoonstelling Lage Landen per 31 december 2020	14
F	Totale exploitatie tentoonstelling Koele Wateren per 31 december 2020	16
G	Totale exploitatie tentoonstelling Hoge Luchten per 31 december 2020	18
H	Totale exploitatie tentoonstelling Hete Vuren per 31 december 2020	20

Samenstellingsverklaring

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting De vijf samenwerkende musea in Nederland is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de winst-en-verliesrekening over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor ons beroep geldende standaarden. Op grond van deze standaarden wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde normen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De vijf samenwerkende musea in Nederland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften. U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Nijkerk, 26 maart 2021

Schuurman Salarissen & Administratie B.V.



Samensteller: J.M. Schuurman

JAARVERSLAG 2020

Bestuur

Het bestuur van de stichting De vijf samenwerkende musea in Nederland (M5) heeft in 2020 driemaal vergaderd, waarvan tweemaal digitaal in verband met de beperkingen door coronaregels. De vergaderingen werden voorbereid en bijgewoond door de projectleider.

Voorzitter	: Mevrouw C.F.F. Wilhelm-de Regt
Secretaris	: De heer C.J.L. Meijer
Penningmeester	: De heer M.J.P.J. de Beyer
Algemeen bestuurslid	: De heer A.T. Geerdink
Algemeen bestuurslid	: De heer H.P. ter Avest
Projectleider	: De heer G. de Kleijn

Koele Wateren

Eind oktober 2019 startte na afloop van Lage Landen de tweede aflevering van de serie, Koele Wateren in het Westfries Museum (28.10.2019 - 16.02.2020). In alle opzichten een perfecte start, met lovende kritieken, positieve weerklank bij bezoekers, een hoog gewaardeerde audiotour, een veel besproken animatiefilm en een record aantal bezoekers.

Daarna begon de corona malaise. De tentoonstelling in het Stedelijk Museum Zutphen, moest abrupt beeïndigd worden. De publieke aandacht voor 'water' als betekenisvol element van onze identiteit en de maatschappelijke bezorgdheid over de stijging van de zeespiegel, werd geheel verdrongen door de coronacrisis. Na de eerste golf kon de tentoonstelling in Het Hannemahuis in Friesland tijdens de zomermaanden wel open en trok zelfs boven verwachting veel bezoekers, toeristen in eigen land.

Het Markiezenhof in Bergen op Zoom kreeg vervolgens weer te maken met de tweede golf. De opening van de tentoonstelling moest worden uitgesteld. En al voor de kerstvakantie op 15 december moest het museum voor een periode van vijf weken dicht. Deze coronajoko was een aanslag op het moreel van medewerkers en vrijwilligers.

Wel heeft tijdens de coronacrisis het voordeel van een reizende tentoonstelling met bruiklenen uit Nederland zich bewezen. Wie de tentoonstelling in Zutphen moest missen, kon altijd nog naar Harlingen om haar alsnog te zien.

Elke editie van Koele Wateren wordt afzonderlijk geëvalueerd. Na afloop van de gehele serie (augustus 2021) verschijnt een samenvattend evaluatierapport.

Organisatie

De interne organisatie bleef in 2020 nagenoeg ongewijzigd, al was het sociale contact vanwege de 'social distance' minder dan voorheen. In 2020 werden de interne werkgroepen als volgt bemenst door coördinatoren:

werkgroep educatie	: Annemarie Pothaar
werkgroep promotie	: Hélène van den Dungen
werkgroep collectie	: Lian Jeurissen

Op de agenda van de werkgroepen stond zowel de informatie uitwisseling over het verloop van Koele Wateren, als de voorbereiding op Hoge Luchten.

Financieel specialist Conny Lagerweij ondersteunde de penningmeester van het bestuur en managementassistent Lilian Ruzius de secretaris van het bestuur. De projectleider onderhoudt met al deze vijf collega's nauw contact.

Hoge Luchten

Op 15 september besloot het M5 bestuur tot een GO voor Hoge Luchten.

De cultuurfondsen continueren hun bijdrage gezien de evaluaties van Lage Landen en de voortgang van Koele Wateren.

Hoge Luchten staat geprogrammeerd voor juli 2021/ april 2023.

Tussenstand in samenwerking Rijksmuseum

Op 3 juli 2020 bespraken de directeuren van M5 met de directeur van het Rijksmuseum in aanwezigheid van enkele medewerkers van het Rijksmuseum de ervaringen in de samenwerking.

Tijdens deze lunchvergadering werden drie voornemens besproken:

- * Een langdurige bruikleen uit het bezit van het Rijksmuseum van een toepasselijk schilderij voor elk van de deelnemende musea, als blijk van goede samenwerking.
- * De wens tot uitbreiding van M5 naar M6 om tot een nog betere spreiding over Nederland te komen.
- * De suggestie om in aansluiting op de huidige serie een nieuw project te gaan opstarten. Het project Ereronde, waarbij jaarlijks een topstuk uit de Eregalerij van het Rijksmuseum een ronde langs de musea maakt.

In de loop van 2021 zullen deze voornemens verder worden uitgewerkt.

Uitbreiding

Op 17 december besloot het bestuur van M5 het licht op groen te zetten voor een uitbreiding van M5 tot M6 met het Limburgs Museum in Venlo. Als aan alle voorwaarden voldaan kan worden, wordt de uitbreiding in de loop van 2021 effectief en zal Hete Vuren ook in het Limburgs Museum te zien zijn.

Transportkosten

Vanwege corona vallen de transportkosten in 2020 hoger uit dan begroot. Uit gezondheidsoverwegingen laten we meer werk over aan de professionals van de kunsttransporteur. Ook voor de eerste helft van 2021 is dit effect te verwachten.

Bankgiro Loterij

Vanwege de corona hebben minder bezoekers dan verwacht de musea bezocht, en ook minder BGL VIP kaarthouders. Het gesprek met BGL over een blijvende status van de M5/M6 wordt voortgezet in 2021.

Bedrijven

Stichting M5 continueert de samenwerking in de uitvoering met de volgende bedrijven:

- * 3Megawatt, ontwerp bureau
- * Subsidiewinst, fondsenwerving
- * Imming, kunsttransport
- * Cijfermeester, administratie

Reputatie en risico

De goede reputatie van de stichting M5 is bevestigd door het besluit van de cultuurfondsen om ook voor Hoge Luchten een bijdrage toe te zeggen. Zo kan M5 het gewenste niveau van uitvoering, inclusief een kunstopdracht aan hedendaagse kunstenaars, volhouden.

De pandemie heeft ons overvallen en duurt langer voort dan aanvankelijk gedacht.

Hopelijk is rond de zomer in 2021 het ergste leed geleden.

Een risico voor de komende jaren is de economische stagnatie die zal volgen op de coronacrisis, met mogelijk negatieve gevolgen voor de culturele sector. Sommige musea zullen te maken krijgen met een taakstelling om te bezuinigen op de exploitatie. Als dat gevolgen heeft voor de professionele standaard, is dat tevens een risico voor de M5.

Algemene toelichting en de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

Informatie over de rechtspersoon

Naam

Stichting De vijf samenwerkende musea in Nederland

Rechtsvorm

Stichting

Zetel

Amersfoort

Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

67013791

Activiteiten

De organisatie heeft als SBI-code 94996 en verricht met name activiteiten op het gebied van: Het samenstellen, inrichten, organiseren en promoten van reizende tentoonstellingen, puttend uit museale depots.

Adres

Bergstraat 32
3811 NJ Amersfoort

Bestuurssamenstelling per 31 december 2020

Voorzitter	: Mevrouw C.F.F. Wilhelm-de Regt
Secretaris	: De heer C.J.L. Meijer
Penningmeester	: De heer M.J.P.J. de Beyer
Algemeen bestuurslid	: De heer A.T. Geerdink
Algemeen bestuurslid	: De heer H.P. ter Avest
Projectleider	: De heer G. de Kleijn

Algemene grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

Alle genoemde bedragen zijn in euro's en zijn inclusief B.T.W. aangezien de stichting niet BTW-plichtig is.

De gepresenteerde werkelijke cijfers in de staat van baten en lasten betreffen het evenredige deel van de opbrengsten en kosten van de tentoonstelling Lage Landen en Koele Wateren.

De tentoonstelling Koele Wateren loopt van november 2019 tot en met augustus 2021, zijnde in totaal 22 maanden. De opbrengsten en kosten zijn voor het evenredige deel zijnde 12/22-deel opgenomen in de cijfers.

De cijfers bij de begroting betreft het evenredige deel van de begroting van de tentoonstelling Koele Wateren zijnde 12/22 deel.

De presentatie van de afzonderlijke werkelijke cijfers 2019 wijken ten opzichte van de jaarrekening 2019 af. Dit heeft te maken met het feit dat in de cijfers 2019 twee maanden van tentoonstelling Koele Wateren zijn verantwoord. Het totaalbedrag van de exploitatie 2019 sluit wel aan.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen wijzigingen voor gedaan die van materiële invloed zijn op de balans of winst- en verliesrekening 2020 van de stichting.

Wel wordt op 30 april 2021 Stichting de vijf samenwerkende musea in Nederland uitgebreid met het Limburgs Museum.

Stichting de vijf samenwerkende musea in Nederland wordt dan Stichting de zes samenwerkende musea in Nederland.

Voor de organisatie van de tentoonstelling Hoge Luchten heeft dit verder geen gevolgen.

Nijkerk, 26 maart 2021

Schuurman Salarissen & Administratie B.V.



Samensteller: J.M. Schuurman

A. BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA	2020		2019	
Vlottende activa				
<i>Vorderingen op korte termijn</i>				
Debiteuren	30.000		60.000	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>116.235</u>	146.235	<u>231.803</u>	291.803
 <i>Liquide middelen</i>				
Kas	0		0	
Bankrekening	115.080	115.080	<u>59.148</u>	59.148
 TOTAAL ACTIVA				
	<u>261.315</u>		<u>350.951</u>	

PASSIVA	2020		2019	
Stichtingsvermogen				
Stichtingsvermogen	<u>0</u>	0	<u>0</u>	0
 Kortlopende schulden				
Crediteuren	1.043		0	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>260.273</u>	261.315	<u>350.951</u>	350.951
 TOTAAL PASSIVA				
	<u>261.315</u>		<u>350.951</u>	

B. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31 DECEMBER 2020

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
BATEN			
Eigen bijdragen M5-musea tentoonstelling Koele Wateren	40.909	40.909	6.818
Eigen bijdragen M5-musea tentoonstelling Lage Landen	0	0	34.091
Projectbaten / Fondsen Koele Wateren	88.591	141.273	12.182
Projectbaten / Fondsen Lage Landen	0	0	147.773
TOTAAL BATEN	129.500	182.182	200.864
LASTEN			
Kosten tentoonstelling Lage Landen	0	0	186.652
Landelijke promotie en marketing	57.832	66.894	2.506
Organisatiekosten	19.401	19.648	2.611
Activiteitenkosten	40.202	43.852	6.641
Publicatiekosten	9.545	11.691	1.152
Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	37.007	40.097	3.520
TOTAAL LASTEN	163.987	182.182	203.082
Subtotaal	-34.487	0	-2.218
Rentebaten en soortgelijke baten	0	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	103	0	160
Financiële baten en lasten	103	0	160
Incidentele baten	0	0	0
Incidentele lasten	0	0	0
Diverse baten en lasten	0	0	0
Subtotaal	-34.590	0	-2.378

C. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2020

ACTIVA

Vlottende Activa	2020	2019
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren (bijdrage van 1 museum)	10.000	0
Debiteuren (bijdragen BGL van 1 museum)	20.000	60.000
	<u>30.000</u>	<u>60.000</u>
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen bedragen	6.821	67.500
Vooruitbetaalde bedragen tentoonstellingen	109.414	164.303
	<u>116.235</u>	<u>231.803</u>
<u>Nog te ontvangen bedragen:</u>		
Nog te ontvangen kosten tentoonstellingen	6.821	
	<u>6.821</u>	
<u>Vooruitbetaalde kosten tentoonstelling Koele Wateren:</u>		
- Publicatiekosten	6.061	
- Promotiekosten	35.785	
- Organisatiekosten	12.985	
- Activiteitenkosten	26.768	
- Transport en verzekering kunstwerken	24.672	
- Algemene kosten	68	
	<u>106.339</u>	
<u>Vooruitbetaalde kosten tentoonstelling Hoge Luchten:</u>		
- Organisatiekosten	1.043	
- Promotiekosten	2.033	
	<u>3.075</u>	
Liquide middelen		
Kas	0	0
ING Betaalrekening NL31INGB0007925526	30.080	59.148
ING Spaarrekening NL31INGB0007925526	85.000	0
	<u>115.080</u>	<u>59.148</u>

C. VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2020

PASSIVA	2020	2019
Stichtingsvermogen		
Stand per 1 januari	0	0
Resultaat boekjaar	0	0
Stand per 31 december	0	0
Kortlopende schulden		
<u>Crediteuren</u>	1.043	0
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te betalen kosten tentoonstellingen	0	28.678
Vooruitontvangen bedragen	260.273	322.273
	<u>260.273</u>	<u>350.951</u>
<u>Nog te betalen kosten:</u>		
- Nog te betalen kosten tentoonstellingen	-	-
<u>Vooruitontvangen bedragen:</u>		
<u>Bijdrage M5-musea (tentoonstelling Koele Wateren):</u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	5.455	
- Museum Zutphen	5.455	
- Hannemahuis	5.455	
- Westfries Museum	5.455	
- Museum Gouda	5.455	
	<u>27.273</u>	
<u>Bijdrage M5-musea (tentoonstelling Hoge Luchten):</u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	15.000	
- Museum Zutphen	15.000	
- Hannemahuis	15.000	
- Westfries Museum	15.000	
- Museum Gouda	15.000	
	<u>75.000</u>	
<u>Bijdrage BGL (tentoonstelling Hoge Luchten):</u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	
- Museum Zutphen	10.000	
- Hannemahuis	10.000	
- Westfries Museum	10.000	
- Museum Gouda	10.000	
	<u>50.000</u>	
<u>Bijdrage BGL (tentoonstelling Hete Vuren):</u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	
- Museum Zutphen	10.000	
- Hannemahuis	10.000	
- Westfries Museum	10.000	
- Museum Gouda	10.000	
	<u>50.000</u>	
<u>Vooruitontvangen subsidies/fondsen tentoonstelling Koele Wateren:</u>		
- Stichting BPD Cultuurfonds	2.909	
- VSB Fonds	18.182	
- Javino Stichting	7.273	
- Mondriaanfonds	6.364	
- Gravin van Bylandt Stichting	3.636	
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	3.636	
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	7.273	
- Stichting Gifted Art	909	

- De Frans Mortelmans Stichting	545
- Hoogheemraadschap van Rijnland	1.818
- Wetterskip Fryslân	1.818
- ABN AMRO Cultuurfonds	<u>3.636</u>
	58.000

D. TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 31-12-2020

BATEN	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>Eigen bijdragen M5-musea / subsidie tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Musea Zutphen	8.182	8.182	1.364
- Hannemahuis	8.182	8.182	1.364
- Westfries Museum	8.182	8.182	1.364
- Museum Gouda	8.182	8.182	1.364
- Gemeente Bergen op Zoom	8.182	8.182	1.364
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / subsidies</i>	<u>40.909</u>	<u>40.909</u>	<u>6.818</u>
<i>Eigen bijdragen M5-musea / subsidie tentoonstelling Lage Landen:</i>			
- Bijdrage musea	0	0	34.091
<i>Totaal bijdragen tentoonstelling Lage Landen</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>34.091</u>
<i>Baten tentoonstelling Lage Landen / fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	0	25.000
- Zabawas	0	0	28.182
- BPD Cultuurfonds	0	0	727
- VSBfonds	0	0	22.727
- Janivo Stichting	0	0	9.091
- Mondriaanfonds	0	0	37.727
- Gravin van Bylandt Stichting	0	0	4.545
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	0	0	4.545
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	0	0	14.091
- Stichting Gifted Art	0	0	1.136
<i>Totaal baten tentoonstellingen / fondsen Lage Landen:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>147.773</u>
<i>Baten tentoonstelling Koele Wateren / fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	13.636	0
- Zabawas	0	13.636	0
- BPD Cultuurfonds	4.364	5.455	0
- BNG Cultuurfonds	0	5.455	0
- VSBfonds	27.273	27.273	4.545
- Janivo Stichting	10.909	10.909	1.818
- Mondriaanfonds	11.136	27.273	0
- Gravin van Bylandt Stichting	5.455	5.455	909
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	5.455	5.455	909
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	10.909	13.636	1.818
- Stichting Gifted Art	1.364	1.364	227
- De Frans Mortelmans Stichting	818	818	136
- Hoogheemraadschap van Rijnland	2.727	2.727	455
- Wetterskip Fryslân	2.727	2.727	455
- ABN AMRO Cultuurfonds	5.455	5.455	909
- Giften en overige baten tentoonstellingen	0	0	0
<i>Totaal baten tentoonstellingen / fondsen Koele Wateren:</i>	<u>88.591</u>	<u>141.273</u>	<u>12.182</u>
TOTAAL BATEN	<u>129.500</u>	<u>182.182</u>	<u>200.864</u>

D. VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2020

LASTEN	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>Kosten tentoonstelling Lage Landen:</i>			
- Aanloopkosten	0	0	7.338
- Promotie	0	0	71.575
- Organisatiekosten	0	0	20.186
- Activiteitenkosten	0	0	58.345
- Transportkosten	0	0	29.208
- Algemene kosten / bankkosten	0	0	0
Totaal aanloopkosten	0	0	186.652
<i>Promotie tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Upgraden website	784	1.098	131
- Ontwikkelen campagnebeeld en logo	1.791	2.677	298
- Adverteren in landelijke kranten en tijdschriften	26.174	43.458	2.077
- Radiospots	29.083	19.661	0
Totaal promotiekosten	57.832	66.894	2.506
<i>Organisatiekosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Reiskosten projectleider	2.905	2.182	265
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	532	491	33
- Huur en catering vergaderlocaties bestuur M5	0	0	0
- Fondsenwerving	13.675	13.675	2.279
- Projectadministratie en accountantscontrole	2.289	3.300	33
Totaal organisatiekosten	19.401	19.648	2.611
<i>Activiteitenkosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Kunstopdracht LOLA & Metropolisfilm	37.825	37.825	6.304
- VTS gevorderdentraining	0	0	0
- Audiotour tentoonstelling Koele Wateren	2.021	2.727	337
- Arrangementen	356	3.300	0
Totaal activiteitenkosten	40.202	43.852	6.641
<i>Publicatiekosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Schrijven van essay	2.545	2.727	0
- Ontwerp en opmaak	2.814	2.540	469
- Drukkosten publicatie	4.095	3.643	683
- Verspreiding publicatie	0	273	0
- Evaluatie tentoonstelling Koele Wateren	90	2.508	0
Totaal publicatiekosten	9.545	11.691	1.152
<i>Transport en verzekeringskosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Transportkosten en faciliteiten 40 kunstwerken	27.415	30.707	1.921
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	6.688	3.846	1.115
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderijen	2.904	5.544	484
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	37.007	40.097	3.520
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
Bankkosten en koersverschillen	103	0	160
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	103	0	160
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL LASTEN	164.090	182.182	203.242

E. TOTALE EXPLOITATIE TENTOONSTELLING LAGE LANDEN PER 31-12-2020

BATEN	Werkelijk Lage Landen	Begroting Lage Landen	Verschil Lage Landen
<i>Eigen bijdragen M5-musea / Subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	15.000	15.000	0
- Hannemahuis	15.000	15.000	0
- Westfries Museum	15.000	15.000	0
- Museum Gouda	15.000	15.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	15.000	15.000	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / Subsidies</i>	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>	<u>0</u>
<i>Bijdragen derden:</i>			
- Bijdrage musea t.b.v. kunstwerk	1.500		
-			
-			
<i>Totaal bijdragen van derden</i>	<u>1.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Entreegelden en rondleidingen:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	25.000	25.000	0
- Zabawas	50.000	50.000	0
- VSBfonds	50.000	50.000	0
- Janivo Stichting	20.000	20.000	0
- Mondriaanfonds	50.000	50.000	0
- Gravin van Bylandt Stichting	10.000	10.000	0
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	10.000	10.000	0
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	25.000	25.000	0
- Stichting Gifted Art	2.500	2.500	0
- Giften en overige projectbaten	0	0	0
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>242.500</u>	<u>242.500</u>	<u>0</u>
TOTAAL BATEN	<u>319.000</u>	<u>317.500</u>	<u>0</u>

E. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE LAGE LANDEN PER 31-12-2020

LASTEN	Werkelijk Lage Landen	Begroting Lage Landen	Verschil Lage Landen
<i>Aanloopkosten:</i>			
- Oprichtingskosten M5 (notariële akte / statuten / inschrijving KvK)	1.602	2.420	-818
- Inventarisatie financieringsmogelijkheden, overleg fondsen	4.920	3.025	1.895
- Ontwikkelen digitale pitch en logo M5 (3Megawatt)	1.363	2.420	-1.057
- Reiskosten projectleider	715	500	215
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	726	500	226
- Huur en catering vergaderlocaties M5	2.168	1.089	1.079
Totaal aanloopkosten	11.494	9.954	1.540
<i>Landelijke promotie en marketing:</i>			
- Ontwikkelen website M5	833	1.210	-377
- Ontwikkelen campagnebeeld en logo M5 (3Megawatt)	4.971	4.971	0
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling 74 pagina's (3Megawatt)	5.663	6.166	-503
- Drukkosten publicaties (3Megawatt)	6.584	6.008	576
- Verspreiding publicatie	466	500	-34
- Reclame in landelijke kranten en tijdschriften	79.510	80.665	-1.154
Totaal landelijke promotie en marketing	98.026	99.519	-1.493
<i>Organisatiekosten:</i>			
- Projectleiding: planontwikkeling, coördinatie, overleggen M5 & Rijksmuseum	1.591	4.000	-2.409
- Fondswerving: scans, overleggen, begroting en dekkingsplan, fondsaanvragen	29.343	29.343	0
- Evaluatie van tentoonstelling	2.952	4.840	-1.888
- Projectadministratie en accountantscontrole	3.812	4.840	-1.029
Totaal organisatiekosten	37.697	43.023	-5.326
<i>Activiteitenkosten:</i>			
- Kunstopdracht en workshops publiek: AtelierNL	60.863	60.500	363
- Schrijven van essay bij tentoonstelling (Paul Schnabel)	4.961	5.000	-39
- Educatie: Visual Thinking Strategies (VTS)	29.288	22.990	6.298
- Educatieprogramma en materialen	4.887	21.175	-16.288
Totaal activiteitenkosten	99.999	109.665	-9.666
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteiten 40 kunstwerken	37.458	44.032	-6.574
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	5.539	5.000	539
- Klimaatlijsten	4.114	6.050	-1.936
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	47.111	55.082	-7.971
TOTAAL LASTEN	294.328	317.243	-22.915
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	199	0	199
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	199	0	199
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	319.000	317.500	1.500
TOTAAL LASTEN	294.527	317.243	-22.716
RESULTAAT PROJECT LAGE LANDEN	24.473	257	24.216

F. TOTALE EXPLOITATIE TENTOONSTELLING KOELE WATEREN PER 31-12-2020

BATEN	Werkelijk Koele Wateren	Begroting Koele Wateren	Verschil Koele Wateren
<i>Eigen bijdragen M5-musea / Subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	15.000	15.000	0
- Hannemahuis	15.000	15.000	0
- Westfries Museum	15.000	15.000	0
- Museum Gouda	15.000	15.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	15.000	15.000	0
- Limburgs Museum	0	0	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / Subsidies</i>	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>	<u>0</u>
 <i>Bijdragen derden:</i>			
-	0		
-			
-			
<i>Totaal bijdragen van derden</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Entreegelden en rondleidingen:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	25.000	25.000	0
- Zabawas	10.000	25.000	-15.000
- BPD Cultuurfonds	8.000	10.000	-2.000
- BNG Cultuurfonds	0	10.000	-10.000
- VSBfonds	50.000	50.000	0
- Janivo Stichting	20.000	20.000	0
- Mondriaanfonds	17.500	50.000	-32.500
- Gravin van Bylandt Stichting	10.000	10.000	0
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	10.000	10.000	0
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	20.000	25.000	-5.000
- Stichting Gifted Art	2.500	2.500	0
- De Frans Mortelmans Stichting	1.500	1.500	0
- Hoogheemraadschap van Rijnland	5.000	5.000	0
- Wetterskip Fryslân	5.000	5.000	0
- ABN AMRO Cultuurfonds	10.000	10.000	0
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>194.500</u>	<u>259.000</u>	<u>-64.500</u>
TOTAAL BATEN	<u>269.500</u>	<u>334.000</u>	<u>-64.500</u>

F. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE KOELE WATEREN PER 31-12-2020

LASTEN	Werkelijk Koele Wateren	Begroting Koele Wateren	Verschil Koele Wateren
<i>Organisatie:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	920	900	20
- Reis- en kantoorkosten projectleiding	5.107	4.000	1.107
- Fondsenwerving	25.071	25.071	0
- Projectadministratie	4.755	6.050	-1.295
Totaal organisatiekosten	35.853	36.021	-168
<i>Activiteiten:</i>			
- Kunstopdracht LOLA & Metropolisfilm (animatiefilm)	69.345	69.345	0
- Audiotour tentoonstelling Koele Wateren	3.706	5.000	-1.294
- Arrangementen	560	6.050	-5.490
Totaal activiteitenkosten	73.611	80.395	-6.784
<i>Publicatie:</i>			
- Schrijven van essay bij tentoonstelling Koele Wateren door prof. James Kennedy	4.000	5.000	-1.000
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling Koele Wateren	5.159	4.656	503
- Drukkosten publicatie	7.508	6.679	829
- Verspreiding publicatie	0	500	-500
- Evaluatie tentoonstelling Koele Wateren	142	4.598	-4.456
Totaal publicatiekosten	16.809	21.433	-4.624
<i>Promotie:</i>			
- Upgraden website t.b.v. Koele Wateren	1.437	2.013	-576
- Ontwikkelen campagnebeeld en logo Koele Wateren	3.283	4.908	-1.624
- Adverteren in landelijke kranten en tijdschriften	45.701	79.673	-33.971
- Radiospots	45.701	36.046	9.655
Totaal promotiekosten	96.123	122.640	-26.516
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteit 40 kunstwerken	47.614	56.296	-8.682
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	12.261	7.051	5.210
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderen	5.324	10.164	-4.840
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	65.199	73.511	-8.313
TOTAAL LASTEN	287.595	334.000	-46.405
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	172	0	172
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	172	0	172
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	269.500	334.000	-64.500
TOTAAL LASTEN	287.767	334.000	-46.233
RESULTAAT PROJECT KOELE WATEREN	-18.267	-0	-18.267

G. TOTALE EXPLOITATIE TENTOONSTELLING HOGE LUCHTEN PER 31-12-2020

BATEN	Werkelijk Hoge Luchten	Begroting Hoge Luchten	Verschil Hoge Luchten
<i>Eigen bijdragen M5-musea / Subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	15.000	15.000	0
- Hannemahuis	15.000	15.000	0
- Westfries Museum	15.000	15.000	0
- Museum Gouda	15.000	15.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	15.000	15.000	0
- Limburgs Museum	0	0	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / Subsidies</i>	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>	<u>0</u>
 <i>Bijdragen Bankgiroloterij (BGL):</i>			
- Musea Zutphen	10.000	10.000	0
- Hannemahuis	10.000	10.000	0
- Westfries Museum	10.000	10.000	0
- Museum Gouda	10.000	10.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	10.000	0
<i>Totaal bijdragen BGL</i>	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>	<u>0</u>
 <i>Entreegelden en rondleidingen:</i>			
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	25.000	-25.000
- Zabawas	0	17.000	-17.000
- BPD Cultuurfonds	0	0	0
- BNG Cultuurfonds	0	0	0
- VSBfonds	0	50.000	-50.000
- Janivo Stichting	0	20.000	-20.000
- Mondriaanfonds Samenwerking Musea	0	50.000	-50.000
- Mondriaanfonds Opdrachtgeverschap	0	30.000	-30.000
- Gravin van Bylandt Stichting	0	10.000	-10.000
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	0	10.000	-10.000
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	0	0	0
- Stichting Gifted Art	0	2.500	-2.500
- De Frans Mortelmans Stichting	0	0	0
- Hoogheemraadschap van Rijnland	0	0	0
- Wetterskip Fryslân	0	0	0
- Waterschap Rijn en IJssel	0	0	0
- Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK)	0	0	0
- Waterschap Brabantse Delta	0	0	0
- ABN AMRO Cultuurfonds	0	0	0
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>0</u>	<u>214.500</u>	<u>-214.500</u>
TOTAAL BATEN	<u><u>125.000</u></u>	<u><u>339.500</u></u>	<u><u>-214.500</u></u>

G. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE HOGE LUCHTEN PER 31-12-2020

LASTEN	Werkelijk Hoge Luchten	Begroting Hoge Luchten	Verschil Hoge Luchten
<i>Organisatie:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	0	1.000	-1.000
- Projectadministratie en accountantscontrole	0	6.498	-6.498
- Fondsenwerving	0	20.764	-20.764
- Projectleiding, onkosten	1.043	4.000	-2.957
- Meet en learn	0	1.000	-1.000
Totaal organisatiekosten	1.043	33.261	-32.219
<i>Activiteiten:</i>			
- Kunstopdracht	0	59.998	-59.998
- Educatie	0	21.000	-21.000
- Audio, software	0	5.000	-5.000
Totaal activiteitenkosten	0	85.998	-85.998
<i>Publicatie:</i>			
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling Hoge Luchten	0	6.000	-6.000
- Drukkosten publicatie	0	7.000	-7.000
- Verspreiding publicatie	0	501	-501
- Evaluatie tentoonstelling Hoge Luchten	0	4.501	-4.501
Totaal publicatiekosten	0	18.002	-18.002
<i>Promotie:</i>			
- Ontwikkelen campagnebeeld	2.033	3.700	-1.667
- Website	0	999	-999
- Adverteren in landelijke kranten en tijdschriften	0	68.002	-68.002
- Radiospots	0	39.198	-39.198
Totaal promotiekosten	2.033	111.900	-109.867
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteit 40 kunstwerken	0	61.340	-61.340
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	0	9.500	-9.500
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderen	0	19.499	-19.499
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	0	90.339	-90.339
TOTAAL LASTEN	3.075	339.500	-336.425
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	0	0	0
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	0	0	0
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	125.000	339.500	-214.500
TOTAAL LASTEN	3.075	339.500	-336.425
RESULTAAT PROJECT HOGE LUCHTEN	121.925	0	121.925

H. TOTALE EXPLOITATIE TENTOONSTELLING HETE VUREN PER 31-12-2020

BATEN	Werkelijk Hete Vuren	Begroting Hete Vuren	Verschil Hete Vuren
<i>Eigen bijdragen M5-musea / Subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	0	0	0
- Hannemahuis	0	0	0
- Westfries Museum	0	0	0
- Museum Gouda	0	0	0
- Gemeente Bergen op Zoom	0	0	0
- Limburgs Museum	0	0	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / Subsidies</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Bijdragen Bankgiroloterij (BGL):</i>			
- Musea Zutphen	10.000	0	
- Hannemahuis	10.000	0	
- Westfries Museum	10.000	0	
- Museum Gouda	10.000	0	
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	0	
<i>Totaal bijdragen BGL</i>	<u>50.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Entreegelden en rondleidingen:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	0	0
- Zabawas	0	0	0
- BPD Cultuurfonds	0	0	0
- BNG Cultuurfonds	0	0	0
- VSBfonds	0	0	0
- Janivo Stichting	0	0	0
- Mondriaanfonds	0	0	0
- Gravin van Bylandt Stichting	0	0	0
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	0	0	0
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	0	0	0
- Stichting Gifted Art	0	0	0
- De Frans Mortelmans Stichting	0	0	0
- Hoogheemraadschap van Rijnland	0	0	0
- Wetterskip Fryslân	0	0	0
- Waterschap Rijn en IJssel	0	0	0
- Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK)	0	0	0
- Waterschap Brabantse Delta	0	0	0
- ABN AMRO Cultuurfonds	0	0	0
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 TOTAAL BATEN	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

H. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE HETE VUREN PER 31-12-2020

LASTEN	Werkelijk Hete Vuren	Begroting Hete Vuren	Verschil Hete Vuren
<i>Organisatie:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	0	0	0
- Projectadministratie en accountantscontrole	0	0	0
- Fondsenwerving	0	0	0
- Projectleiding, onkosten	0	0	0
Totaal organisatiekosten	0	0	0
<i>Activiteiten:</i>			
- Kunstopdracht	0	0	0
- Educatie	0	0	0
- Audio, software	0	0	0
Totaal activiteitenkosten	0	0	0
<i>Publicatie:</i>			
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling Hete Vuren	0	0	0
- Drukkosten publicatie	0	0	0
- Verspreiding publicatie	0	0	0
- Evaluatie tentoonstelling Hete Vuren	0	0	0
Totaal publicatiekosten	0	0	0
<i>Promotie:</i>			
- Ontwikkelen campagnebeeld	0	0	0
- Website	0	0	0
- Adverteren in landelijke kranten en tijdschriften	0	0	0
- Radiospots	0	0	0
Totaal promotiekosten	0	0	0
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteit 40 kunstwerken	0	0	0
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	0	0	0
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderen	0	0	0
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	0	0	0
TOTAAL LASTEN	0	0	0
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	0	0	0
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	0	0	0
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	50.000	0	50.000
TOTAAL LASTEN	0	0	0
RESULTAAT PROJECT HETE VUREN	50.000	0	50.000