

stichting
De zes samenwerkende musea in Nederland



Jaarrekening 2021

Datum: 4 maart 2022

Opgesteld door:



Schuurman
Salarissen & Administratie

J.M. Schuurman

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

Jaarrekening 2021

	Samenstellingsverklaring	2
	Jaarverslag 2021	3
	Algemene toelichting en de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat	6
A	Balans per 31 december 2021	8
B	Staat van baten en lasten per 31 december 2021	9
C	Toelichting op de balans per 31 december 2021	10
D	Toelichting op de staat van baten en lasten per 31 december 2021	12
E	Totale exploitatie tentoonstelling Koele Wateren per 31 december 2021	15
F	Totale exploitatie tentoonstelling Hoge Luchten per 31 december 2021	17
G	Totale exploitatie tentoonstelling Hete Vuren per 31 december 2021	19
H	Totale exploitatie tentoonstelling Match per 31 december 2021	21

Samenstellingsverklaring

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting De zes samenwerkende musea in Nederland is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de winst-en-verliesrekening over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor ons beroep geldende standaarden. Op grond van deze standaarden wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde normen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De zes samenwerkende musea in Nederland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften. U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Nijkerk, 4 maart 2022

Schuurman Salarissen & Administratie B.V.



Samensteller: J.M. Schuurman



JAARVERSLAG 2021

Bestuur

Het bestuur van stichting De zes samenwerkende musea in Nederland (M6) heeft in 2021 tweemaal vergaderd. De vergaderingen werden voorbereid en bijgewoond door de projectleider.

Voorzitter	: Tiana Wilhelm	directeur Musea Zutphen
Secretaris	: Cees Meijer	directeur museum Het Markiezenhof
Penningmeester	: Marc de Beyer	directeur Museum Gouda
Bestuurslid	: Ad Geerdink	directeur Westfries Museum
Bestuurslid	: Hugo ter Avest	directeur Museum Het Hannemahuis
Bestuurslid	: Bert Mennings	directeur Limburgs Museum
Projectleider	: Gerard de Kleijn	

De belangrijkste agendapunten in 2021 waren:

- * Consequenties van coronabeleid voor de planning van de projecten
- * Uitbreiding van stichting M5 met Limburg Museum
- * Voorbereiding project Match (voorheen: Ereronde)

De directeur van het Limburgs Museum, Bert Mennings, is in 2021 toegetreden tot het bestuur van de stichting. De statuten zijn daartoe aangepast op 30 april 2021. M5 is nu M6.

Op 4 november 2021 nam het bestuur afscheid van bestuurslid Cees Meijer. Hugo ter Avest heeft de functie van Cees Meijer als secretaris van het bestuur overgenomen.

Marc de Beyer heeft aangekondigd in 2022 in dienst te treden van Museum Teylers en dus afscheid te nemen van stichting M6. Zijn opvolger Femke Haijtema zal per 1 maart 2022 zijn functie als penningmeester van M6 overnemen.

Organisatie

De interne organisatie van M5 bleef in 2021 nagenoeg ongewijzigd. Er functioneerden drie werkgroepen, samengesteld uit de specialisten van alle vijf musea. De interne werkgroepen werden bemenst door de coördinatoren:

werkgroep collectie	: Lian Jeurissen	Musea Zutphen
werkgroep educatie	: Annemarie Pothaar	Westfries Museum
werkgroep promotie	: Hélène van den Dungen	Museum Gouda

De werkgroepleden toonden grote veerkracht in de voortdurende onzekerheid over de consequenties van het coronabeleid voor de musea.

Financieel specialist van M5 Conny Lagerweij (Museum Gouda) werd eind 2021 opgevolgd door Neele van Gent (Museum Gouda).

De projectleider onderhoudt met de genoemde medewerkers frequent contact volgens de spelregels van de projectorganisatie.

Koele Wateren

Het project Koele Wateren heeft in Zutphen en in Bergen op Zoom ernstig geleden onder de gevolgen van het coronabeleid. Het bestuur heeft de oorspronkelijke planning opengebrouwen en de looptijd van de tentoonstelling in Museum Gouda verlengd. Zo kon het beoogde aantal bezoekers (target: 55.000) toch nog bijna gehaald worden.

In november 2021 verscheen de Eindevaluatie van het project. Het project is afgesloten met een positief saldo vanwege het annuleren van promotie uitgaven in Zutphen en Bergen op Zoom. Het bestuur heeft besloten dit saldo ter compensatie te besteden aan extra promotie uitgaven voor Hoge Luchten in Zutphen en Bergen op Zoom.

Hoge Luchten

Hoge Luchten is met een spetterend programma geopend op 10 juli 2021 in Harlingen en is gecontinueerd vanaf 27 november in Musea Zutphen. De target voor Hoge Luchten is 60.000 bezoekers. Martin en Inge Riebeek portretteren per stad zes tot negen burgers die de vraag beantwoorden: Wat betekent vrijheid voor je in jouw stad?

De volgende fondsen maken Hoge Luchten mogelijk:

Mondriaanfonds, VSB fonds, Zabawas, Janivo Stichting, Prins Bernhard Cultuurfonds, VriendenLoterij, Gravin van Bylandt Stichting, Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds, Stichting Gifted Art. Hoge Luchten zal in Nederland te zien zijn tot 9 april 2023.

Museum Het Markiezenhof

Museum Het Markiezenhof, onderdeel van het Cultuurbedrijf in Bergen op Zoom, werd in 2021 geconfronteerd met de aanzegging van een grote gemeentelijke bezuiniging. Het Cultuurbedrijf wordt ontmanteld. Het gemeentebestuur heeft verzekerd dat de museale samenwerking binnen M6 en de samenwerking met het Rijksmuseum ontzien worden in de bezuiniging.

Westfries Museum

Het Westfries Museum heeft groen licht gekregen van het gemeentebestuur van Hoorn voor een ingrijpende renovatie en uitbreiding. Het museum gaat jarenlang dicht. Direct na Hoge Luchten (december 2022) sluit het museum. Volgens de bouwplanning wordt de heropening van het museum gevierd met de opening van de tentoonstelling Hete Vuren (februari 2025). Terwijl het museum verbouwd wordt, organiseert WFM bescheiden presentaties op een externe locatie, zodat het contact met het publiek in stand blijft.

Match

Stichting M6 heeft de voorbereiding van een nieuw project ter hand genomen, project Match. Het wordt een tentoonstelling in de zomer van 2023, uitgevoerd door twaalf musea. In elke provincie een match tussen een topstuk van het Rijksmuseum en een topstuk uit de Provincie. Stichting M6 rekent op de financiële steun van de VriendenLoterij om dit ambitieuze project mogelijk te maken.

Bedrijven

Stichting M6 continueert de samenwerking in de uitvoering met de volgende bedrijven:

- * 3Megawatt, ontwerp bureau
- * Subsidiewinst, fondsenwerving
- * Imming, kunsttransport
- * Cijfermeester, administratie
- * Aon, verzekeringen

Reputatie en risico

De goede reputatie van stichting M6 is bevestigd door de uitdaging van het Rijksmuseum om een nieuw project te ontwikkelen en door het besluit van het Limburgs Museum om toe te treden tot de club.

Corona blijft een risicofactor, zoals eerder gemeld in het Jaarverslag 2020.

Een ander risico is de voorgenomen bezuiniging op de personele kosten van Museum Het Markiezenhof. Dit is ook een aderlating voor de gezamenlijke expertise van M6.

Algemene toelichting en de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

Informatie over de rechtspersoon

Naam

Stichting De zes samenwerkende musea in Nederland

Rechtsvorm

Stichting

Zetel

Amersfoort

Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

67013791

Activiteiten

De organisatie heeft als SBI-code 94996 en verricht met name activiteiten op het gebied van: Het samenstellen, inrichten, organiseren en promoten van reizende tentoonstellingen, puttend uit museale depots.

Adres

Bergstraat 32
3811 NJ Amersfoort

Bestuurssamenstelling per 31 december 2021

Voorzitter	: Mevrouw C.F.F. Wilhelm-de Regt
Secretaris	: De heer C.J.L. Meijer
Penningmeester	: De heer M.J.P.J. de Beyer
Algemeen bestuurslid	: De heer A.T. Geerdink
Algemeen bestuurslid	: De heer H.P. ter Avest
Algemeen bestuurslid	: De heer A.E.M. Mennings
Projectleider	: De heer G. de Kleijn

Algemene grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

Alle genoemde bedragen zijn in euro's en zijn inclusief B.T.W. aangezien de stichting niet BTW-plichtig is.

De gepresenteerde werkelijke cijfers in de staat van baten en lasten betreffen het evenredige deel van de opbrengsten en kosten van de tentoonstelling Koele Wateren en Hoge Luchten.

De tentoonstelling Koele Wateren loopt van november 2019 tot en met augustus 2021, zijnde in totaal 22 maanden. De opbrengsten en kosten zijn voor het evenredige deel zijnde 8/22-deel opgenomen in de cijfers.

De cijfers bij de begroting betreft het evenredige deel van de begroting van de tentoonstelling Koele Wateren zijnde 8/22 deel.

De tentoonstelling Hoge Luchten loopt van juli 2021 tot en met maart 2023, zijnde in totaal 22 maanden. De opbrengsten en kosten zijn voor het evenredige deel zijnde 6/22-deel opgenomen in de cijfers.

De cijfers bij de begroting betreft het evenredige deel van de begroting van de tentoonstelling Hoge Luchten zijnde 6/22 deel.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen wijzigingen voor gedaan die van materiële invloed zijn op de balans of winst- en verliesrekening 2021 van de stichting.


Wel is op 30 april 2021 Stichting de vijf samenwerkende musea in Nederland uitgebreid met het Limburgs Museum.

Stichting de vijf samenwerkende musea in Nederland heet sindsdien dan Stichting de zes samenwerkende musea in Nederland.

Voor de organisatie van de tentoonstelling Hoge Luchten heeft dit verder geen gevolgen (gehad).

Nijkerk, 4 maart 2022

Schuurman Salarissen & Administratie B.V.



Samensteller: J.M. Schuurman

A. BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA	2021	2020
Vlottende activa		
<i>Vorderingen op korte termijn</i>		
Debiteuren	17.500	30.000
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>165.713</u>	<u>116.235</u>
	183.213	146.235
<i>Liquide middelen</i>		
Bankrekening	183.278	<u>115.080</u>
	183.278	115.080
TOTAAL ACTIVA	<u>366.492</u>	<u>261.315</u>

PASSIVA	2021	2020
Stichtingsvermogen		
Stichtingsvermogen	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
Kortlopende schulden		
Crediteuren	8.151	1.043
Overige schulden en overlopende passiva	<u>358.341</u>	<u>260.273</u>
	366.492	261.315
TOTAAL PASSIVA	<u>366.492</u>	<u>261.315</u>

B. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31 DECEMBER 2021

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
BATEN			
Eigen bijdragen M5-musea tentoonstelling Koele Wateren	27.273	27.273	40.909
Eigen bijdragen M6-musea tentoonstelling Hoge Luchten	20.455	20.455	0
Eigen bijdragen BGL M6-musea tentoonstelling Hoge Luchten	27.273	13.636	0
Projectbaten / Fondsen Koele Wateren	157.501	94.182	88.592
Projectbaten / Fondsen Hoge Luchten	25.227	58.500	0
TOTAAL BATEN	257.728	214.045	129.501
LASTEN			
Landelijke promotie en marketing	51.196	75.114	57.559
Organisatiekosten	24.623	22.170	17.356
Activiteitenkosten	31.563	52.689	23.839
Publicatiekosten	10.736	12.703	8.318
Transport en verzekering kunstwerken (Rijksmuseum Amsterdam)	48.713	51.369	37.007
TOTAAL LASTEN	166.830	214.045	144.079
Subtotaal	90.898	0	-14.578
Rentebaten en soortgelijke baten	0	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	282	0	103
Financiële baten en lasten	282	0	103
Incidentele baten	0	0	0
Incidentele lasten	0	0	0
Diverse baten en lasten	0	0	0
Subtotaal	90.617	0	-14.681

C. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2021

ACTIVA

Vlottende Activa	2021	2020
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren (bijdrage van 1 museum)	0	10.000
Debiteuren (bijdragen BGL van 1 museum)	0	20.000
Debiteuren (Hoge Luchten)	2.500	0
Debiteuren (Hete Vuren)	15.000	0
	<u>17.500</u>	<u>30.000</u>
 <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen bedragen	57.500	6.821
Vooruitbetaalde bedragen tentoonstellingen	108.213	109.414
	<u>165.713</u>	<u>116.235</u>
 <u>Nog te ontvangen bedragen tentoonstelling Koele Wateren:</u>		
Zabawas	25.000	
Mondriaanfonds	<u>32.500</u>	
	57.500	
 <u>Vooruitbetaalde kosten tentoonstelling Hoge Luchten:</u>		
- Publicatiekosten	9.680	
- Promotiekosten	34.243	
- Organisatiekosten	19.696	
- Activiteitenkosten	9.674	
- Transport en verzekering kunstwerken	<u>28.289</u>	
	101.581	
 <u>Vooruitbetaalde kosten tentoonstelling Hete Vuren:</u>		
- Organisatiekosten	226	
- Publicatiekosten	<u>112</u>	
	339	
 <u>Vooruitbetaalde kosten tentoonstelling Match:</u>		
- Voorbereidingskosten	2.706	
- Organisatiekosten	<u>3.588</u>	
	6.293	
 Liquide middelen		
ING Betaalrekening NL31INGB0007925526	143.278	30.080
ING Spaarrekening NL31INGB0007925526	40.000	85.000
	<u>183.278</u>	<u>115.080</u>

C. VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2021

PASSIVA	2021	2020
Stichtingsvermogen		
Stand per 1 januari	0	0
Resultaat boekjaar	0	0
Stand per 31 december	0	0
Kortlopende schulden		
<u>Crediteuren</u>	<u>8.151</u>	<u>1.043</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te betalen kosten tentoonstellingen	83.796	0
Vooruitontvangen bedragen	274.545	260.273
	<u>358.341</u>	<u>260.273</u>
<u><i>Nog te betalen kosten:</i></u>		
- NTB kosten tentoonstellingen/overschot	83.796	
	<u>83.796</u>	
<u><i>Vooruitontvangen bedragen:</i></u>		
<u><i>Bijdrage M6-musea (tentoonstelling Hete Vuren):</i></u>		
- Markiezenhof	15.000	
	<u>15.000</u>	
<u><i>Bijdrage M6-musea (tentoonstelling Match):</i></u>		
- Limburgs Museum	15.000	
	<u>15.000</u>	
<u><i>Bijdrage M6-musea (tentoonstelling Hoge Luchten):</i></u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	10.909	
- Museum Zutphen	10.909	
- Hannemahuis	10.909	
- Westfries Museum	10.909	
- Museum Gouda	10.909	
	<u>54.545</u>	
<u><i>Bijdrage BGL (tentoonstelling Hoge Luchten):</i></u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	7.273	
- Museum Zutphen	7.273	
- Hannemahuis	7.273	
- Westfries Museum	7.273	
- Museum Gouda	7.273	
- Vriendenloterij	36.364	
	<u>72.727</u>	
<u><i>Bijdrage BGL (tentoonstelling Hete Vuren):</i></u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	
- Museum Zutphen	10.000	
- Hannemahuis	10.000	
- Westfries Museum	10.000	
- Museum Gouda	10.000	
	<u>50.000</u>	
<u><i>Vooruitontvangen subsidies/fondsen tentoonstelling Hoge Luchten:</i></u>		
- VSB Fonds	36.364	
- Javino Stichting	14.545	
- Gravin van Bylandt Stichting	7.273	
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	7.273	
- Stichting Gifted Art	1.818	
	<u>67.273</u>	

D. TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 31-12-2021

BATEN	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>Eigen bijdragen M5-musea / subsidie tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Musea Zutphen	5.455	5.455	8.182
- Hannemahuis	5.455	5.455	8.182
- Westfries Museum	5.455	5.455	8.182
- Museum Gouda	5.455	5.455	8.182
- Gemeente Bergen op Zoom	5.455	5.455	8.182
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / subsidies</i>	<u>27.273</u>	<u>27.273</u>	<u>40.909</u>
<i>Eigen bijdragen M6-musea / subsidie tentoonstelling Hoge Luchten:</i>			
- Musea Zutphen	4.091	4.091	0
- Hannemahuis	4.091	4.091	0
- Westfries Museum	4.091	4.091	0
- Museum Gouda	4.091	4.091	0
- Gemeente Bergen op Zoom	4.091	4.091	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / subsidies</i>	<u>20.455</u>	<u>20.455</u>	<u>0</u>
<i>Bijdragen BGL M6-musea / subsidie tentoonstelling Hoge Luchten:</i>			
- Vriendenloterij	13.636	0	0
- Musea Zutphen	2.727	2.727	0
- Hannemahuis	2.727	2.727	0
- Westfries Museum	2.727	2.727	0
- Museum Gouda	2.727	2.727	0
- Gemeente Bergen op Zoom	2.727	2.727	0
<i>Totaal bijdragen tentoonstelling Hoge Luchten</i>	<u>27.273</u>	<u>13.636</u>	<u>0</u>
<i>Baten tentoonstelling Koele Wateren / fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	25.000	9.091	0
- Zabawas	25.000	9.091	0
- BPD Cultuurfonds	4.910	3.636	4.364
- BNG Cultuurfonds	10.000	3.636	0
- VSBfonds	18.182	18.182	27.273
- Janivo Stichting	7.273	7.273	10.909
- Mondriaanfonds	38.864	18.182	11.136
- Gravin van Bylandt Stichting	3.636	3.636	5.455
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	3.636	3.636	5.455
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	12.273	9.091	10.909
- Stichting Gifted Art	909	909	1.364
- De Frans Mortelmans Stichting	545	545	818
- Hoogheemraadschap van Rijnland	1.818	1.818	2.727
- Wetterskip Fryslân	1.818	1.818	2.727
- ABN AMRO Cultuurfonds	3.636	3.636	5.455
<i>Totaal baten tentoonstellingen / fondsen Koele Wateren:</i>	<u>157.501</u>	<u>94.182</u>	<u>88.592</u>
<i>Baten tentoonstelling Hoge Luchten / fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	6.818	0
- Zabawas	0	4.636	0
- VSBfonds	13.636	13.636	0
- Janivo Stichting	5.455	5.455	0
- Mondriaanfonds Samenwerking Musea	0	13.636	0
- Mondriaanfonds Opdrachtgeverschap	0	8.182	0
- Gravin van Bylandt Stichting	2.727	2.727	0
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	2.727	2.727	0
- Stichting Gifted Art	682	682	0
<i>Totaal baten tentoonstellingen / fondsen Hoge Luchten:</i>	<u>25.227</u>	<u>58.500</u>	<u>0</u>
TOTAAL BATEN	<u>257.728</u>	<u>214.045</u>	<u>129.501</u>

D. VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2021

LASTEN	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
Tentoonstelling Koele Wateren:			
<i>Promotie tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Upgraden website	523	732	784
- Ontwikkelen campagnebeeld en logo	2.109	1.785	1.791
- Adverteren in landelijke kranten en tijdschriften	19.105	28.972	26.174
- Radiospots	16.619	13.108	29.083
Totaal promotiekosten	38.355	44.596	57.832
<i>Organisatiekosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Reiskosten projectleider	2.907	1.455	2.905
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	911	327	532
- Huur en catering vergaderlocaties bestuur M5	0	0	0
- Fondsenwerving	9.117	9.117	13.675
- Projectadministratie en accountantscontrole	5.444	2.200	2.289
Totaal organisatiekosten	18.379	13.099	19.401
<i>Activiteitenkosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Kunstopdracht LOLA & Metropolisfilm	25.216	25.216	37.825
- Audiotour tentoonstelling Koele Wateren	1.348	1.818	2.021
- Arrangementen	1.371	2.200	356
Totaal activiteitenkosten	27.935	29.235	40.202
<i>Publicatiekosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Schrijven van essay	1.455	1.818	2.545
- Ontwerp en opmaak	1.876	1.693	2.814
- Drukkosten publicatie	2.730	2.429	4.095
- Verspreiding publicatie	0	182	0
- Evaluatie tentoonstelling Koele Wateren	1.045	1.672	90
Totaal publicatiekosten	7.106	7.794	9.545
<i>Transport en verzekeringskosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Transportkosten en faciliteiten 40 kunstwerken	30.095	20.471	27.415
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	6.073	2.564	6.688
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderijen	1.936	3.696	2.904
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	38.104	26.731	37.007
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
Bankkosten en koersverschillen	242	0	103
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	242	0	103
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
Totale lasten tentoonstelling Koele Wateren	130.121	121.455	164.090

D. VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2021

LASTEN	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<u>Tentoonstelling Hoge Luchten:</u>			
<i>Organisatie:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	0	273	-273
- Projectadministratie en accountantscontrole	0	1.772	-1.772
- Fondsenwerving	5.663	5.663	0
- Projectleiding, onkosten	575	1.091	0
- Meet en learn	7	273	0
Totaal organisatiekosten	6.244	9.071	-2.045
<i>Activiteiten:</i>			
- Kunstopdracht	0	16.363	-16.363
- Educatie	1.869	5.727	0
- Audio, software	1.759	1.364	0
Totaal activiteitenkosten	3.628	23.454	-16.363
<i>Publicatie:</i>			
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling Hoge Luchten	1.478	1.636	0
- Drukkosten publicatie	2.048	1.909	0
- Verspreiding publicatie	104	137	0
- Evaluatie tentoonstelling Hoge Luchten	0	1.228	-1.228
Totaal publicatiekosten	3.630	4.910	-1.228
<i>Promotie:</i>			
- Ontwikkelen campagnebeeld	813	1.009	0
- Website	0	272	-272
- TV Spots	11.616	18.546	0
- Radiospots	413	10.690	0
Totaal promotiekosten	12.841	30.518	-272
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteit 40 kunstwerken	7.561	16.729	0
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	1.629	2.591	0
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderen	1.418	5.318	0
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	10.608	24.638	0
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	39	0	0
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	39	0	0
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
Totale lasten tentoonstelling Hoge Luchten	36.990	92.591	-19.908
TOTAAL LASTEN	167.112	214.045	144.182

E. TOTALE EXPLOITATIE KOELE WATEREN PER 31-12-2021

BATEN	Werkelijk Koele Wateren	Begroting Koele Wateren	Verschil Koele Wateren
<i>Eigen bijdragen M5-musea / Subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	15.000	15.000	0
- Hannemahuis	15.000	15.000	0
- Westfries Museum	15.000	15.000	0
- Museum Gouda	15.000	15.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	15.000	15.000	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / Subsidies</i>	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>	<u>0</u>
<i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	25.000	25.000	0
- Zabawas	25.000	25.000	0
- BPD Cultuurfonds	10.000	10.000	0
- BNG Cultuurfonds	10.000	10.000	0
- VSBfonds	50.000	50.000	0
- Janivo Stichting	20.000	20.000	0
- Mondriaanfonds	50.000	50.000	0
- Gravin van Bylandt Stichting	10.000	10.000	0
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	10.000	10.000	0
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	25.000	25.000	0
- Stichting Gifted Art	2.500	2.500	0
- De Frans Mortelmans Stichting	1.500	1.500	0
- Hoogheemraadschap van Rijnland	5.000	5.000	0
- Waterskip Fryslan	5.000	5.000	0
- ABN AMRO Cultuurfonds	10.000	10.000	0
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>259.000</u>	<u>259.000</u>	<u>0</u>
TOTAAL BATEN	<u>334.000</u>	<u>334.000</u>	<u>0</u>

E. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE KOELE WATEREN PER 31-12-2021

LASTEN	Werkelijk Koele Wateren	Begroting Koele Wateren	Vershil Koele Wateren
<i>Organisatie:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	1.476	900	576
- Reis- en kantoorkosten projectleiding	6.077	4.000	2.077
- Fondsenwerving	25.071	25.071	0
- Projectadministratie	7.766	6.050	1.716
Totaal organisatiekosten	40.391	36.021	4.370
<i>Activiteiten:</i>			
- Kunstopdracht LOLA & Metropolisfilm (animatiefilm)	69.345	69.345	0
- Audiotour tentoonstelling Koele Wateren	3.706	5.000	-1.294
- Arrangementen	1.727	6.050	-4.323
Totaal activiteitenkosten	74.778	80.395	-5.617
<i>Publicatie:</i>			
- Schrijven van essay bij tentoonstelling Koele Wateren door prof. James Kennedy	4.000	5.000	-1.000
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling Koele Wateren	5.159	4.656	503
- Drukkosten publicatie	7.508	6.679	829
- Verspreiding publicatie	0	500	-500
- Evaluatie tentoonstelling Koele Wateren	1.135	4.598	-3.463
Totaal publicatiekosten	17.802	21.433	-3.631
<i>Promotie:</i>			
- Upgraden website t.b.v. Koele Wateren	1.437	2.013	-576
- Ontwikkelen campagnebeeld en logo Koele Wateren	4.198	4.908	-710
- Adverteren in landelijke kranten en tijdschriften	47.356	79.673	-32.316
- Radiospots	45.701	36.046	9.655
Totaal promotiekosten	98.693	122.640	-23.946
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteit 40 kunstwerken	59.432	56.296	3.136
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	13.875	7.051	6.824
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderen	5.324	10.164	-4.840
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	78.631	73.511	5.120
TOTAAL LASTEN	310.296	334.000	-23.704
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	346	0	346
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	346	0	346
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	334.000	334.000	0
TOTAAL LASTEN	310.642	334.000	-23.358
RESULTAAT PROJECT KOELE WATEREN	23.358	-0	23.358

F. TOTALE EXPLOITATIE HOGE LUCHTEN PER 31-12-2021

BATEN	Werkelijk Hoge Luchten	Begroting Hoge Luchten	Vershil Hoge Luchten
<i>Eigen bijdragen M5-musea / Subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	15.000	15.000	0
- Hannemahuis	15.000	15.000	0
- Westfries Museum	15.000	15.000	0
- Museum Gouda	15.000	15.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	15.000	15.000	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / Subsidies</i>	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>	<u>0</u>
 <i>Bijdragen Bankgiroloterij (BGL):</i>			
- Musea Zutphen	10.000	10.000	0
- Hannemahuis	10.000	10.000	0
- Westfries Museum	10.000	10.000	0
- Museum Gouda	10.000	10.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	10.000	0
- Vriendenloterij	50.000	0	50.000
<i>Totaal bijdragen BGL</i>	<u>100.000</u>	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>
 <i>Entreegelden en rondleidingen:</i>			
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	25.000	-25.000
- Zabawas	0	17.000	-17.000
- VSBfonds	50.000	50.000	0
- Janivo Stichting	20.000	20.000	0
- Mondriaanfonds Samenwerking Musea	0	50.000	-50.000
- Mondriaanfonds Opdrachtgeverschap	0	30.000	-30.000
- Gravin van Bylandt Stichting	10.000	10.000	0
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	10.000	10.000	0
- Stichting Gifted Art	2.500	2.500	0
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>92.500</u>	<u>214.500</u>	<u>-122.000</u>
TOTAAL BATEN	<u><u>267.500</u></u>	<u><u>339.500</u></u>	<u><u>-72.000</u></u>

F. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE HOGE LUCHTEN PER 31-12-2021

LASTEN	Werkelijk Hoge Luchten	Begroting Hoge Luchten	Vershil Hoge Luchten
<i>Organisatie:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	0	1.000	-1.000
- Projectadministratie en accountantscontrole	3.045	6.498	-3.453
- Fondsenwerving	20.764	20.764	0
- Projectleiding, onkosten	2.107	4.000	-1.893
- Meet en learn	25	1.000	-975
Totaal organisatiekosten	25.940	33.261	-7.322
<i>Activiteiten:</i>			
- Kunstopdracht	0	59.998	-59.998
- Educatie	6.853	21.000	-14.147
- Audio, software	6.449	5.000	1.449
Totaal activiteitenkosten	13.302	85.998	-72.695
<i>Publicatie:</i>			
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling Hoge Luchten	5.421	6.000	-580
- Drukkosten publicatie	7.508	7.000	508
- Verspreiding publicatie	381	501	-120
- Evaluatie tentoonstelling Hoge Luchten	0	4.501	-4.501
Totaal publicatiekosten	13.310	18.002	-4.693
<i>Promotie:</i>			
- Ontwikkelen campagnebeeld	2.980	3.700	-720
- Website	0	999	-999
- TV Spots	42.592	68.002	-25.410
- Radiospots	1.513	39.198	-37.685
Totaal promotiekosten	47.084	111.900	-64.816
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteit 40 kunstwerken	27.724	61.340	-33.616
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	5.973	9.500	-3.527
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderen	5.200	19.499	-14.299
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	38.897	90.339	-51.442
TOTAAL LASTEN	138.533	339.500	-200.967
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	39	0	39
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	39	0	39
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	267.500	339.500	-72.000
TOTAAL LASTEN	138.572	339.500	-200.928
RESULTAAT PROJECT HOGE LUCHTEN	128.928	0	128.928

G. TOTALE EXPLOITATIE HETE VUREN PER 31-12-2021

BATEN	Werkelijk Hete Vuren	Begroting Hete Vuren	Vershil Hete Vuren
<i>Eigen bijdragen M6-musea:</i>			
- Musea Zutphen	0	15.000	-15.000
- Hannemahuis	0	15.000	-15.000
- Westfries Museum	0	15.000	-15.000
- Museum Gouda	0	15.000	-15.000
- Limburgs Museum	0	15.000	-15.000
- Markiezenhof	15.000	15.000	0
- Extra bijdrage Limburgs Museum	0	50.000	-50.000
<i>Totaal eigen bijdragen M6-musea</i>	<u>15.000</u>	<u>140.000</u>	<u>-125.000</u>
 <i>Bijdragen (BGL):</i>			
- Musea Zutphen	10.000	0	10.000
- Hannemahuis	10.000	0	10.000
- Westfries Museum	10.000	0	10.000
- Museum Gouda	10.000	0	10.000
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	0	10.000
<i>Totaal bijdragen BGL</i>	<u>50.000</u>	<u>0</u>	<u>50.000</u>
 <i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Vriendenloterij	0	50.000	-50.000
- Mondriaanfonds	0	50.000	-50.000
- Stichting Gifted Art	0	2.500	-2.500
- VSBfonds	0	50.000	-50.000
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	30.000	-30.000
- Fonds21	0	30.000	-30.000
- Fonds Podiumkunsten	0	25.000	-25.000
- St. Zabawas	0	30.000	-30.000
- Janivo Stichting	0	25.000	-25.000
- St. Virtutis Opus	0	10.000	-10.000
- Gravin van Bylandt stichting	0	10.000	-10.000
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	0	10.000	-10.000
- BNG Cultuurfonds	0	12.000	-12.000
- St. Pieter Bastiaan	0	10.000	-10.000
- St. 't Trekpaert	0	10.000	-10.000
- St. Elise Mathilde Fonds	0	5.000	-5.000
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>0</u>	<u>359.500</u>	<u>-359.500</u>
 TOTAAL BATEN	<u><u>65.000</u></u>	<u><u>499.500</u></u>	<u><u>-434.500</u></u>

G. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE HETE VUREN PER 31-12-2021

LASTEN	Werkelijk Hete Vuren	Begroting Hete Vuren	Verschil Hete Vuren
<i>Organisatiekosten:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	0	1.500	-1.500
- Projectadministratie en accountantscontrole	0	7.900	-7.900
- Fondsenwerving: scan, overleggen, begroting en dekkingsplan, fondsaanvragen	0	12.600	-12.600
- Projectleiding: planontwikkeling, coördinatie, overleggen M5 & Rijksmuseum	226	4.000	-3.774
- Meet en learn	0	1.000	-1.000
Totaal organisatiekosten	226	27.000	-26.774
<i>Activiteitenkosten:</i>			
- 24 optredens door singer-song writers	0	24.000	-24.000
- 6 compositieopdrachten aan singer-song writers	0	12.000	-12.000
- 24 jam-sessies	0	24.000	-24.000
- 6 artistieke dichtbundels voor 6 tentoonstellingen	0	15.000	-15.000
Totaal activiteitenkosten	0	75.000	-75.000
<i>Publicaties:</i>			
- Ontwerp en opmaak	0	5.500	-5.500
- Drukkosten	112	8.500	-8.388
- Evaluatierapport voor 6 tentoonstellingen	0	3.000	-3.000
- Eindrapport over totale tentoonstellingsreeks	0	5.000	-5.000
Totaal publicatiekosten	112	22.000	-21.888
<i>Landelijke promotie & marketing:</i>			
- Upgraden website	0	2.500	-2.500
- Campagnebeeld en logo ontwerpen	0	5.500	-5.500
- Adverteren in dagbladen: 6 x 1 pagina voor 6 tentoonstellingen	0	60.000	-60.000
- Radiospots (6 pakketten) voor 6 tentoonstellingen	0	66.000	-66.000
Totaal promotiekosten	0	134.000	-134.000
<i>Educatie en audio:</i>			
- 6 schoolpakketten/begeleiding	0	30.000	-30.000
- Audio	0	6.000	-6.000
Totaal educatie en audio	0	36.000	-36.000
<i>Transport en verzekering kunstwerken:</i>			
- Transportkosten voor 7 transporten	0	63.000	-63.000
- Transportkisten op maat maken en opslag	0	7.000	-7.000
- Klimaatlijsten	0	10.000	-10.000
- Verzekeringskosten 40 bruiklenen voor 6 tentoonstellingen	0	11.000	-11.000
Totaal transport en verzekeringskosten kunstwerken	0	91.000	-91.000
TOTAAL LASTEN	339	385.000	-384.661
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	0	0	0
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	0	0	0
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	65.000	499.500	-434.500
TOTAAL LASTEN	339	385.000	-384.661
RESULTAAT PROJECT HETE VUREN	64.661	114.500	-49.839

H. TOTALE EXPLOITATIE MATCH PER 31-12-2021

BATEN	Werkelijk Match	Begroting Match	Vershil Match
<i>Eigen bijdragen M5-musea / Subsidie:</i>			
- Groninger Museum	0	5.000	-5.000
- Gemeentemuseum Het Hannemahuis	0	5.000	-5.000
- Stedelijk Museum Coevorden	0	5.000	-5.000
- Stedelijk Museum Kampen	0	5.000	-5.000
- Museum Nagele	0	5.000	-5.000
- Musea Zutphen	0	5.000	-5.000
- Museum Flehite	0	5.000	-5.000
- Westfries Museum	0	5.000	-5.000
- Museum Gouda	0	5.000	-5.000
- Zeeuws Museum	0	5.000	-5.000
- Het Markiezenhof	0	5.000	-5.000
- Limburgs Museum	0	5.000	-5.000
- Limburgs Museum (M6)	15.000	15.000	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / Subsidies</i>	<u>15.000</u>	<u>75.000</u>	<u>-60.000</u>
 <i>Bijdragen derden:</i>			
-	0		
-			
-			
<i>Totaal bijdragen van derden</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Entreegelden en rondleidingen:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	0	0
- Zabawas	0	0	0
- BPD Cultuurfonds	0	0	0
- Janivo Stichting	0	0	0
- Mondriaanfonds	0	0	0
- ABN AMRO Cultuurfonds	0	0	0
- Rijksmuseum	0	0	0
- Vriendenloterij	0	285.000	-285.000
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>0</u>	<u>285.000</u>	<u>-285.000</u>
 TOTAAL BATEN	<u><u>15.000</u></u>	<u><u>360.000</u></u>	<u><u>-345.000</u></u>

H. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE MATCH PER 31-12-2021

LASTEN	Werkelijk Match	Begroting Match	Verschil Match
<i>Organisatie:</i>			
- Voorbereidingskosten	6.293	10.000	-3.707
- Projectleiding	0	2.000	-2.000
- Projectadministratie	0	2.000	-2.000
Totaal organisatiekosten	6.293	14.000	-7.707
<i>Activiteiten:</i>			
- Vernissage	0	24.000	-24.000
- Surprise	0	36.000	-36.000
- Finissage	0	24.000	-24.000
Totaal activiteitenkosten	0	84.000	-84.000
<i>Publicatie:</i>			
- Publicatie	0	18.000	-18.000
Totaal publicatiekosten	0	18.000	-18.000
<i>Promotie:</i>			
- Promotie	0	175.000	-175.000
- Campagnebeeld	0	4.000	-4.000
Totaal promotiekosten	0	179.000	-179.000
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten incl. klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderijen	0	50.000	-50.000
- Verzekeringskosten	0	15.000	-15.000
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	0	65.000	-65.000
<i>Vernissage, surprise en finissage</i>			
TOTAAL LASTEN	6.293	360.000	-353.707
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	0	0	0
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	0	0	0
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	15.000	360.000	-345.000
TOTAAL LASTEN	6.293	360.000	-353.707
RESULTAAT PROJECT MATCH	8.707	0	8.707