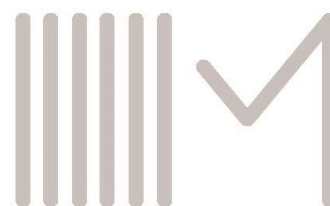


**stichting**  
**De zes samenwerkende musea in Nederland**



## Jaarrekening 2022

Datum: 17 maart 2023

Opgesteld door:



**Schuurman**  
Salarissen & Administratie

J.M. Schuurman

## **INHOUDSOPGAVE**

## **PAGINA**

### **Jaarrekening 2022**

	Samenstellingsverklaring	2
	Jaarverslag 2022	3
	Algemene toelichting en de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat	6
A	Balans per 31 december 2022	8
B	Staat van baten en lasten per 31 december 2022	9
C	Toelichting op de balans per 31 december 2022	10
D	Toelichting op de staat van baten en lasten per 31 december 2022	12
E	Totale exploitatie tentoonstelling Hoge Luchten per 31 december 2022	15
F	Totale exploitatie tentoonstelling Hete Vuren per 31 december 2022	17
G	Totale exploitatie tentoonstelling Match per 31 december 2022	19

## **Samenstellingsverklaring**

---

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting De zes samenwerkende musea in Nederland is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de winst-en-verliesrekening over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor ons beroep geldende standaarden. Op grond van deze standaarden wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde normen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De zes samenwerkende musea in Nederland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften. U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Nijkerk, 17 maart 2023

**Schuurman Salarissen & Administratie B.V.**



Samensteller: J.M. Schuurman



## JAARVERSLAG 2022

### Bestuur

Het bestuur van stichting De zes samenwerkende musea in Nederland (M6) heeft in 2022 tweemaal vergaderd. De vergaderingen werden voorbereid en bijgewoond door de projectleider.

Voorzitter	: Tiana Wilhelm	directeur Musea Zutphen
Secretaris	: Hugo ter Avest	directeur Museum Het Hannemahuis
Penningmeester (vanaf 1 maart 2022)	: Femke Haijtema	directeur Museum Gouda
Bestuurslid	: Ad Geerdink	directeur Westfries Museum
Bestuurslid	: Bert Mennings	directeur Limburgs Museum
Bestuurslid	: vacature	directeur Museum Het Markiezenhof
Projectleider	: Gerard de Kleijn	

De bestuursleden en de projectleider verrichten hun werkzaamheden voor stichting onbezoldigd. De vacante plek van directeur Het Markiezenhof is in 2022 waargenomen door senior projectleider Claartje Rijkers.

De belangrijkste agendapunten in 2022 waren:

- \* Consequenties van coronabeleid voor de planning van de projecten
- \* Zorg over de continuïteit van Museum Het Markiezenhof vanwege gemeentelijke bezuinigingen
- \* Voorbereiding project Hete Vuren
- \* Voorbereiding project Match
- \* Exploitatie overzichten van Hoge Luchten
- \* Vaststelling van de begrotingen voor Hete Vuren en Match

Enmaal in 2022 hebben de directeuren van de M6 musea vergaderd met zes collega museum-directeuren uit Nederland om de grote lijnen van het project Match vast te stellen dat in 2023 zal worden uitgevoerd in 12 musea tegelijkertijd. Op 8 september kwamen de communicatie-medewerkers van de twaalf musea en het Rijksmuseum bijeen om de gezamenlijk communicatie inspanning voor te bereiden.

Per 1 januari 2023 zal Tiana Wilhelm als directeur van Musea Zutphen worden opgevolgd door Paulo Martina.

Als voorzitter van M6 zal zij worden opgevolgd door Ad Geerdink, directeur van het Westfries Museum.

### Organisatie

De interne organisatie van M6 is in 2022 uitgebreid om het project Match te kunnen voorbereiden. De projecten Hoge Luchten en Hete Vuren worden begeleid door drie interne werkgroepen. Deze drie werkgroepen worden bemenst door collega's van alle zes musea met als coördinatoren:

werkgroep collectie	: Lian Jeurissen	Musea Zutphen
werkgroep educatie	: Annemarie Pothaar	Westfries Museum
werkgroep promotie	: H�el�ene van den Dungen	Museum Gouda

De coördinatoren en de projectleider hebben frequent contact om af te stemmen.

Vanwege het vertrek van H el ene van den Dungen is per 1 oktober 2022 een vacature ontstaan in de

coördinatie van de werkgroep promotie.

Het project Match, waarin 12 musea samenwerken, wordt gestuurd door een projectgroep, waarin:

Gerard de Kleijn	projectleider Match	
Vincent Kramer	coördinator communicatie	Musea Zutphen
Pepijn Reeser	coördinator publicatie	Limburgs Museum
Waldie Wernecke	vormgeving	3MegaWatt

De uitvoerende financiële functie (betalingen) is vanwege het vertrek van Neele van Gent (Museum Gouda) uitbesteed aan CijferMeester Nijkerk B.V.

### Hoge Luchten

Net als Koele Wateren heeft ook het project Hoge Luchten te lijden gehad van lockdowns in Museum Zutphen en Museum het Markiezenhof.

Desondanks heeft het concept van een reizende tentoonstelling zich bewezen. De bruiklenen zijn langdurig in beheer en bezoekers krijgen een herkansing.

Tijdens het project Hoge Luchten in Musea Zutphen zijn met honderd bezoekers gesprekken gevoerd over de expositie en de vraag naar de identiteit van Nederland in relatie tot het begrip vrijheid.

In overleg met het Rijksmuseum is besloten de looptijd van Hoge Luchten met vijf maanden te verlengen, zodat we onze target (60.000 bezoekers) toch royaal zullen kunnen halen. Ook de videoproduktie van Martin & Inge Riebeek, "Stadslucht maakt vrij", zal langer te zien zijn. De nieuwe einddatum is 17 september 2023.

### Match

In het project zullen twaalf topstukken uit het bezit van het Rijksmuseum 1 op 1 gekoppeld worden aan een topstuk uit elke provincie één.

In 2022 werd bekend dat stichting M6 op een bedrag van € 285.000 kan rekenen van de Vrienden-Loterij. Daarmee wordt de uitvoering van het project mogelijk, opgeteld bij de eigen bijdrage van de 12 musea, in elke provincie 1 museum.

Stichting M6 voert de regie. Deelnemende musea zijn:

Friesland	Museum Het Hannemahuis
Groningen	Groninger Museum
Drenthe	Museum De Buitenplaats
Overijssel	Stedelijk Museum Kampen
Flevopolder	Museum Nagele
Gelderland	Musea Zutphen
Noord-Holland	Stedelijk Museum Alkmaar
Utrecht	Museum Huis Doorn
Zuid-Holland	Museum Gouda
Zeeland	Zeeuws Museum
Noord-Brabant	Museum Het Markiezenhof
Limburg	Limburgs Museum

### Museum Het Markiezenhof

Museum Het Markiezenhof is sinds de aanzegging van een grote bezuiniging in 2021 in staat van onzekerheid over de toekomst.

De vacante functie van directeur is in 2022 niet vervuld. Bezorgde brieven van het bestuur van M6 over de samenwerking blijven lange tijd onbeantwoord. Op 6 oktober 2022 heeft de nieuwe wethouder van cultuur, Letty Demmers, tijdens een bestuurlijk overleg toegezegd dat het museum behouden blijft en dat de vacature, na vaststelling van een toekomstplan, in de loop van 2023 weer ingevuld zal worden.

## Bedrijven

Stichting M6 continueert de samenwerking in de uitvoering met de volgende bedrijven:

- \* 3MegaWatt, ontwerp bureau
- \* Subsidiewinst, fondsenwerving
- \* Imming, kunsttransport
- \* CijferMeester, administratie
- \* Aon, verzekeringen

## Fondsen

De activiteiten van de stichting M6 worden mede mogelijk gemaakt door het Mondriaanfonds, VSB Fonds, Zabawas, Janivo Stichting, Prins Bernhard Cultuurfonds, Gravin van Bylandt Stichting, Muller's Fonds, Stichting Gifted Art en VriendenLoterij.

## Vrijwilligers

Zonder de inzet van honderden vrijwilligers zou de reizende tentoonstelling langs meerdere musea onmogelijk zijn.

## Reputatie en risico

Stichting M6 heeft in de wereld van musea en cultuurfondsen een stevige reputatie opgebouwd. De projecten Match en Hete Vuren kunnen op het gewenste ambitieniveau worden uitgevoerd. Het Rijksmuseum is een fijne en collegiale partner gebleken.

De naweëen van de lockdowns zijn weggeëbd. De dreiging voor de museale kwaliteit van Het Markiezenhof is afgenomen.

In 2023 zal stichting M6 zich gaan buigen over de toekomst na Match en Hete Vuren, 2025. Die discussie zal deels gevoerd worden door nieuwe bestuurders. Bert Mennings, Femke Haijtema, Paulo Martina en de nieuwe directeur van Het Markiezenhof zullen hun eigen accenten gaan leggen. Qua uitvoering wordt 2023 een topjaar, want Hoge Luchten wordt verlengd, terwijl Hete Vuren al start. En Match, met 12 absolute toppers uit het Rijksmuseum vindt tegelijkertijd plaats. De zorg voor drie kostbare collecties (Hoge Luchten, Hete Vuren, Match) zal veel vergen van de M6-musea. Alle activiteiten opgeteld, gaan we in 2023 meer dan 200.000 bezoekers trekken. Tenzij zich weer een calamiteit voordoet en de deuren opnieuw gesloten worden vanwege een epidemie of vanwege een onbetaalbare energierekening.

# Algemene toelichting en de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

---

---

## Informatie over de rechtspersoon

### Naam

Stichting De zes samenwerkende musea in Nederland

### Rechtsvorm

Stichting

### Zetel

Amersfoort

### Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

67013791

### Activiteiten

De organisatie heeft als SBI-code 94996 en verricht met name activiteiten op het gebied van: Het samenstellen, inrichten, organiseren en promoten van reizende tentoonstellingen, puttend uit museale depots.

### Adres

Bergstraat 32  
3811 NJ Amersfoort

### Bestuurs Samenstelling per 31 december 2022

Voorzitter	: Mevrouw T. Wilhelm
Secretaris	: De heer H.P. ter Avest
Penningmeester	: Mevrouw F. Haijtema (vanaf 1 maart 2022)
Algemeen bestuurslid	: De heer A.T. Geerdink
Algemeen bestuurslid	: De heer A.E.M. Mennings
Algemeen bestuurslid	: vacature
Projectleider	: De heer G. de Kleijn

## Algemene grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

Alle genoemde bedragen zijn in euro's en zijn inclusief B.T.W. aangezien de stichting niet BTW-plichtig is.

De gepresenteerde werkelijke cijfers in de staat van baten en lasten betreffen het evenredige deel van de opbrengsten en kosten van de tentoonstelling Hoge Luchten.

De tentoonstelling Hoge Luchten loopt van half juli 2021 tot en met half september 2023, zijnde in totaal 26 maanden. De opbrengsten en kosten zijn voor het evenredige deel zijnde 12/26-deel opgenomen in de cijfers.

De cijfers bij de begroting betreft het evenredige deel van de begroting van de tentoonstelling Hoge Luchten zijnde 12/26 deel.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### Activa en passiva

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

#### Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

#### Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

#### Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

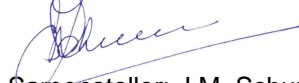
### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Na balansdatum hebben zich geen wijzigingen voor gedaan die van materiële invloed zijn op de balans of winst- en verliesrekening 2022 van de stichting.

Voor de organisatie van de tentoonstelling Hoge Luchten heeft dit verder geen gevolgen (gehad).

Nijkerk, 17 maart 2023

#### **Schuurman Salarissen & Administratie B.V.**



Samensteller: J.M. Schuurman



## A. BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA	2022	2021
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorderingen op korte termijn</i>		
Debiteuren	5.000	17.500
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>156.299</u>	<u>165.713</u>
	161.299	183.213
<i>Liquide middelen</i>		
Bankrekening	676.157	<u>183.278</u>
	676.157	183.278
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b><u>837.455</u></b>	<b><u>366.491</u></b>

PASSIVA	2022	2021
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Stichtingsvermogen	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	6.660	8.151
Overige schulden en overlopende passiva	<u>830.794</u>	<u>358.340</u>
	837.455	366.491
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b><u>837.455</u></b>	<b><u>366.491</u></b>

## B. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31 DECEMBER 2022

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<b>BATEN</b>			
Eigen bijdragen M5-musea tentoonstelling Koele Wateren	0	0	27.273
Eigen bijdragen M6-musea tentoonstelling Hoge Luchten	31.929	31.930	20.455
Eigen bijdragen BGL M6-musea tentoonstelling Hoge Luchten	42.572	21.285	27.273
Projectbaten / Fondsen Koele Wateren	0	0	157.501
Projectbaten / Fondsen Hoge Luchten	65.721	114.738	25.227
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>140.222</b>	<b>167.953</b>	<b>257.728</b>
<b>LASTEN</b>			
Landelijke promotie en marketing	70.528	51.646	51.196
Organisatiekosten	17.589	14.669	24.623
Activiteitenkosten	12.233	39.691	31.563
Publicatiekosten	5.961	8.309	10.736
Transport en verzekering kunstwerken (Rijksmuseum Amsterdam)	29.861	41.695	48.713
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>136.171</b>	<b>156.010</b>	<b>166.830</b>
<b>Subtotaal</b>	<b>4.051</b>	<b>11.943</b>	<b>90.898</b>
Rentebaten en soortgelijke baten	0	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.363	0	282
Financiële baten en lasten	1.363	0	282
Incidentele baten	0	0	0
Incidentele lasten	0	0	0
Diverse baten en lasten	0	0	0
<b>Subtotaal</b>	<b>2.688</b>	<b>11.943</b>	<b>90.617</b>

## C. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2022

### ACTIVA

<b>Vlottende Activa</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren (bijdrage van 1 museum t.b.v. Match)	5.000	0
Debiteuren (Hoge Luchten)	0	2.500
Debiteuren (Hete Vuren)	0	15.000
	<u>5.000</u>	<u>17.500</u>
 <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen bedragen	7.325	57.500
Vooruitbetaalde bedragen tentoonstellingen	148.974	108.213
	<u>156.299</u>	<u>165.713</u>
 <u>Nog te ontvangen bedragen tentoonstelling Koele Wateren:</u>		
Mondriaanfonds (restant afrekening LL/KW)	7.325	
	<u>7.325</u>	
 <u>Vooruitbetaalde kosten tentoonstelling Hoge Luchten:</u>		
- Publicatiekosten	4.222	
- Promotiekosten	49.957	
- Organisatiekosten	10.697	
- Activiteitenkosten	8.665	
- Transport en verzekering kunstwerken	21.151	
	<u>94.692</u>	
 <u>Vooruitbetaalde kosten tentoonstelling Hete Vuren:</u>		
- Organisatiekosten	21.086	
- Promotiekosten	2.459	
- Activiteitenkosten	5.000	
- Publicatiekosten	233	
	<u>28.778</u>	
 <u>Vooruitbetaalde kosten tentoonstelling Match:</u>		
- Promotiekosten	9.234	
- Publicatiekosten	6.000	
- Organisatiekosten	10.269	
	<u>25.504</u>	
 <b>Liquide middelen</b>		
ING Betaalrekening NL31INGB0007925526	636.157	143.278
ING Spaarrekening NL31INGB0007925526	40.000	40.000
	<u>676.157</u>	<u>183.278</u>

## C. VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2022

PASSIVA	2022	2021
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Stand per 1 januari	0	0
Resultaat boekjaar	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
<u>Crediteuren</u>	<u>6.660</u>	<u>8.151</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te betalen kosten tentoonstellingen	88.971	83.796
Vooruitontvangen bedragen	741.823	274.545
	<u>830.794</u>	<u>358.341</u>
<u>Nog te betalen kosten:</u>		
- NTB kosten tentoonstellingen/overschot	86.484	
- Accountantskosten Hoge Luchten	<u>2.488</u>	
	88.971	
<u>Vooruitontvangen bedragen:</u>		
Tentoonstelling Hoge Luchten:	99.323	
Tentoonstelling Hete Vuren:	282.500	
Tentoonstelling Match:	<u>360.000</u>	
	741.823	

## D. TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 31-12-2022

BATEN	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<b>Eigen bijdragen M5-musea / subsidie tentoonstelling Koele Wateren:</b>			
- Musea Zutphen	0	0	5.455
- Hannemahuis	0	0	5.455
- Westfries Museum	0	0	5.455
- Museum Gouda	0	0	5.455
- Gemeente Bergen op Zoom	0	0	5.455
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / subsidies</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>27.273</u>
<b>Eigen bijdragen M6-musea / tentoonstelling Hoge Luchten:</b>			
- Musea Zutphen	6.386	6.386	4.091
- Hannemahuis	6.386	6.386	4.091
- Westfries Museum	6.386	6.386	4.091
- Museum Gouda	6.386	6.386	4.091
- Gemeente Bergen op Zoom	6.386	6.386	4.091
<i>Totaal eigen bijdragen M6-musea / tentoonstelling Hoge Luchten</i>	<u>31.929</u>	<u>31.930</u>	<u>20.455</u>
<b>Bijdragen BGL M6-musea / tentoonstelling Hoge Luchten:</b>			
- Vriendenloterij	21.286	0	13.636
- Musea Zutphen	4.257	4.257	2.727
- Hannemahuis	4.257	4.257	2.727
- Westfries Museum	4.257	4.257	2.727
- Museum Gouda	4.257	4.257	2.727
- Gemeente Bergen op Zoom	4.257	4.257	2.727
<i>Totaal bijdragen BGL M6-musea / tentoonstelling Hoge Luchten</i>	<u>42.572</u>	<u>21.285</u>	<u>27.273</u>
<b>Baten tentoonstelling Koele Wateren / fondsen:</b>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	0	25.000
- Zabawas	0	0	25.000
- BPD Cultuurfonds	0	0	4.910
- BNG Cultuurfonds	0	0	10.000
- VSBfonds	0	0	18.182
- Janivo Stichting	0	0	7.273
- Mondriaanfonds	0	0	38.864
- Gravin van Bylandt Stichting	0	0	3.636
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	0	0	3.636
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	0	0	12.273
- Stichting Gifted Art	0	0	909
- De Frans Mortelmans Stichting	0	0	545
- Hoogheemraadschap van Rijnland	0	0	1.818
- Wetterskip Fryslân	0	0	1.818
- ABN AMRO Cultuurfonds	0	0	3.636
<i>Totaal baten tentoonstellingen / fondsen Koele Wateren:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>157.501</u>
<b>Baten tentoonstelling Hoge Luchten / fondsen:</b>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	11.321	0
- Zabawas	0	7.698	0
- VSBfonds	21.286	21.286	13.636
- Janivo Stichting	8.514	8.514	5.455
- Mondriaanfonds Samenwerking Musea	26.341	26.341	0
- Mondriaanfonds Opdrachtgeverschap	0	30.000	0
- Gravin van Bylandt Stichting	4.257	4.257	2.727
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	4.257	4.257	2.727
- Stichting Gifted Art	1.064	1.064	682
<i>Totaal baten tentoonstellingen / fondsen Hoge Luchten:</i>	<u>65.721</u>	<u>114.738</u>	<u>25.227</u>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<u>140.222</u>	<u>167.953</u>	<u>257.728</u>

## D. VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2022

LASTEN	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<b><u>Tentoonstelling Koele Wateren:</u></b>			
<i>Promotie tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Upgraden website	0	0	523
- Ontwikkelen campagnebeeld en logo	0	0	2.109
- Adverteren in landelijke kranten en tijdschriften	0	0	19.105
- Radiospots	0	0	16.619
Totaal promotiekosten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>38.355</u>
<i>Organisatiekosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Reiskosten projectleider	0	0	2.907
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	0	0	911
- Fondsenwerving	0	0	9.117
- Projectadministratie en accountantscontrole	0	0	5.444
Totaal organisatiekosten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>18.379</u>
<i>Activiteitenkosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Kunstopdracht LOLA & Metropolisfilm	0	0	25.216
- Audiotour tentoonstelling Koele Wateren	0	0	1.348
- Arrangementen	0	0	1.371
Totaal activiteitenkosten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>27.935</u>
<i>Publicatiekosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Schrijven van essay	0	0	1.455
- Ontwerp en opmaak	0	0	1.876
- Drukkosten publicatie	0	0	2.730
- Evaluatie tentoonstelling Koele Wateren	0	0	1.045
Totaal publicatiekosten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.106</u>
<i>Transport en verzekeringskosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
- Transportkosten en faciliteiten 40 kunstwerken	0	0	30.095
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	0	0	6.073
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderijen	0	0	1.936
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>38.104</u>
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten tentoonstelling Koele Wateren:</i>			
Bankkosten en koersverschillen	0	0	242
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>242</u>
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totale lasten tentoonstelling Koele Wateren	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>130.121</b></u>

## D. VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2022

LASTEN	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<b><u>Tentoonstelling Hoge Luchten:</u></b>			
<i>Organisatie:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	326	462	0
- Projectadministratie en accountantscontrole	5.269	2.999	0
- Fondsenwerving	8.844	9.583	5.663
- Projectleiding, onkosten	2.521	1.164	575
- Meet en learn	629	462	7
Totaal organisatiekosten	<u>17.589</u>	<u>14.669</u>	<u>6.244</u>
<i>Activiteiten:</i>			
- Kunstopdracht	0	27.691	0
- Educatie	9.423	9.692	1.869
- Audio, software	2.809	2.308	1.759
Totaal activiteitenkosten	<u>12.233</u>	<u>39.691</u>	<u>3.628</u>
<i>Publicatie:</i>			
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling Hoge Luchten	2.308	2.769	1.478
- Drukkosten publicatie	3.196	3.231	2.048
- Verspreiding publicatie	162	231	104
- Evaluatie tentoonstelling Hoge Luchten	295	2.077	0
Totaal publicatiekosten	<u>5.961</u>	<u>8.309</u>	<u>3.630</u>
<i>Promotie:</i>			
- Ontwikkelen campagnebeeld	1.269	1.708	813
- Website	71	461	0
- TV Spots	41.541	31.386	11.616
- Radiospots	27.647	18.091	413
Totaal promotiekosten	<u>70.528</u>	<u>51.646</u>	<u>12.841</u>
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteit 40 kunstwerken	26.191	28.311	7.561
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	1.456	4.385	1.629
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderen	2.214	9.000	1.418
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	<u>29.861</u>	<u>41.695</u>	<u>10.608</u>
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	1.363	0	39
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	<u>1.363</u>	<u>0</u>	<u>39</u>
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totale lasten tentoonstelling Hoge Luchten	<u>137.534</u>	<u>156.010</u>	<u>36.990</u>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<u>137.534</u>	<u>156.010</u>	<u>167.112</u>

## E. TOTALE EXPLOITATIE HOGE LUCHTEN PER 31-12-2022

BATEN	Werkelijk Hoge Luchten	Begroting Hoge Luchten	Verschil Hoge Luchten
<i>Eigen bijdragen M5-musea / Subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	15.000	15.000	0
- Hannemahuis	15.000	15.000	0
- Westfries Museum	15.000	15.000	0
- Museum Gouda	15.000	15.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	15.000	15.000	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / Subsidies</i>	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>	<u>0</u>
 <i>Bijdragen Bankgiroloterij (BGL):</i>			
- Musea Zutphen	10.000	10.000	0
- Hannemahuis	10.000	10.000	0
- Westfries Museum	10.000	10.000	0
- Museum Gouda	10.000	10.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	10.000	0
- Vriendenloterij	50.000	0	50.000
<i>Totaal bijdragen BGL</i>	<u>100.000</u>	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>
 <i>Entreegelden en rondleidingen:</i>			
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	25.000	-25.000
- Zabawas	0	17.000	-17.000
- VSBfonds	50.000	50.000	0
- Janivo Stichting	20.000	20.000	0
- Mondriaanfonds Samenwerking Musea	45.000	50.000	-5.000
- Mondriaanfonds Opdrachtgeverschap	0	30.000	-30.000
- Gravin van Bylandt Stichting	10.000	10.000	0
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	10.000	10.000	0
- Stichting Gifted Art	2.500	2.500	0
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>137.500</u>	<u>214.500</u>	<u>-77.000</u>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<u><u>312.500</u></u>	<u><u>339.500</u></u>	<u><u>-27.000</u></u>



## E. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE HOGE LUCHTEN PER 31-12-2022

LASTEN	Werkelijk Hoge Luchten	Begroting Hoge Luchten	Verschil Hoge Luchten
<i>Organisatie:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	557	1.000	-443
- Projectadministratie en accountantscontrole	4.751	6.498	-1.747
- Fondsenwerving	20.771	20.764	7
- Projectleiding, onkosten	4.882	4.000	882
- Meet en learn	1.081	1.000	81
<b>Totaal organisatiekosten</b>	<b>32.042</b>	<b>33.261</b>	<b>-1.219</b>
<i>Activiteiten:</i>			
- Kunstopdracht	0	59.998	-59.998
- Educatie	17.967	21.000	-3.033
- Audio, software	6.558	5.000	1.558
<b>Totaal activiteitenkosten</b>	<b>24.525</b>	<b>85.998</b>	<b>-61.473</b>
<i>Publicatie:</i>			
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling Hoge Luchten	5.421	6.000	-579
- Drukkosten publicatie	7.508	7.000	508
- Verspreiding publicatie	381	501	-120
- Evaluatie tentoonstelling Hoge Luchten	504	4.501	-3.997
<b>Totaal publicatiekosten</b>	<b>13.814</b>	<b>18.002</b>	<b>-4.188</b>
<i>Promotie:</i>			
- Ontwikkelen campagnebeeld	2.980	3.700	-720
- Website	122	999	-877
- TV Spots	82.582	68.002	14.580
- Radiospots	47.644	39.198	8.446
<b>Totaal promotiekosten</b>	<b>133.328</b>	<b>111.900</b>	<b>21.428</b>
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteit 40 kunstwerken	52.304	61.340	-9.036
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	4.116	9.500	-5.384
- Klimaatlijsten t.b.v. kwetsbare schilderen	5.200	19.499	-14.299
<b>Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam</b>	<b>61.620</b>	<b>90.339</b>	<b>-28.719</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>265.328</b>	<b>339.500</b>	<b>-74.172</b>
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	1.402	0	1.402
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
<b>Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten</b>	<b>1.402</b>	<b>0</b>	<b>1.402</b>
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
<b>Totaal buitengewone baten en lasten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>312.500</b>	<b>339.500</b>	<b>-27.000</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>266.730</b>	<b>339.500</b>	<b>-72.770</b>
<b>RESULTAAT PROJECT HOGE LUCHTEN</b>	<b>45.770</b>	<b>0</b>	<b>45.770</b>

## F. TOTALE EXPLOITATIE HETE VUREN PER 31-12-2022

BATEN	Werkelijk Hete Vuren	Begroting Hete Vuren	Verschil Hete Vuren
<i>Eigen bijdragen M6-musea:</i>			
- Musea Zutphen	15.000	15.000	0
- Hannemahuis	15.000	15.000	0
- Westfries Museum	15.000	15.000	0
- Museum Gouda	15.000	15.000	0
- Limburgs Museum	15.000	15.000	0
- Markiezenhof	15.000	15.000	0
- Extra bijdrage Limburgs Museum	50.000	50.000	0
<i>Totaal eigen bijdragen M6-musea</i>	<u>140.000</u>	<u>140.000</u>	<u>0</u>
 <i>Bijdragen (BGL):</i>			
- Musea Zutphen	10.000	10.000	0
- Hannemahuis	10.000	10.000	0
- Westfries Museum	10.000	10.000	0
- Museum Gouda	10.000	10.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	10.000	0
<i>Totaal bijdragen BGL</i>	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>	<u>0</u>
 <i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Vriendenloterij	50.000	50.000	0
- Mondriaanfonds	0	50.000	-50.000
- Stichting Gifted Art	2.500	2.500	0
- VSBfonds	0	50.000	-50.000
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	25.000	-25.000
- St. Zabawas	0	13.000	-13.000
- Janivo Stichting	20.000	20.000	0
- Gravin van Bylandt stichting	0	10.000	-10.000
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	0	10.000	-10.000
- BNG Cultuurfonds	0	12.000	-12.000
- Anonieme donateur	10.000	10.000	0
- Anonieme donateur	10.000	10.000	0
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>92.500</u>	<u>262.500</u>	<u>-170.000</u>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<u><u>282.500</u></u>	<u><u>452.500</u></u>	<u><u>-170.000</u></u>

## F. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE HETE VUREN PER 31-12-2022

LASTEN	Werkelijk Hete Vuren	Begroting Hete Vuren	Verschil Hete Vuren
<i>Organisatiekosten:</i>			
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	0	1.500	-1.500
- Projectadministratie en accountantscontrole	0	22.900	-22.900
- Fondsenwerving: scan, overleggen, begroting en dekkingsplan, fondsaanvragen	20.570	21.000	-430
- Projectleiding: planontwikkeling, coördinatie, overleggen M5 & Rijksmuseum	516	4.000	-3.484
- Meet en learn	0	2.000	-2.000
<b>Totaal organisatiekosten</b>	<b>21.086</b>	<b>51.400</b>	<b>-30.314</b>
<i>Activiteitenkosten:</i>			
- 6 arrangementen aan singer-song writers	5.000	60.000	-55.000
- Arrangementen	0	10.000	-10.000
<b>Totaal activiteitenkosten</b>	<b>5.000</b>	<b>70.000</b>	<b>-65.000</b>
<i>Publicaties:</i>			
- Ontwerp en opmaak	121	6.500	-6.379
- Drukkosten	112	16.100	-15.988
- Evaluatierapport voor 6 tentoonstellingen	0	3.000	-3.000
- Eindrapport over totale tentoonstellingsreeks	0	6.000	-6.000
<b>Totaal publicatiekosten</b>	<b>233</b>	<b>31.600</b>	<b>-31.367</b>
<i>Landelijke promotie &amp; marketing:</i>			
- Upgraden website	0	4.000	-4.000
- Campagnebeeld en logo ontwerpen	2.459	6.000	-3.541
- Communicatiepakket voor 6 musea	0	128.000	-128.000
<b>Totaal promotiekosten</b>	<b>2.459</b>	<b>138.000</b>	<b>-135.541</b>
<i>Educatie en audio:</i>			
- 6 schoolpakketten/begeleiding	0	30.000	-30.000
- Audio	0	6.000	-6.000
- Arrangementen	0	6.000	-6.000
<b>Totaal educatie en audio</b>	<b>0</b>	<b>42.000</b>	<b>-42.000</b>
<i>Transport en verzekering kunstwerken:</i>			
- Transportkosten voor 7 transporten	0	84.000	-84.000
- Transportkisten op maat maken en opslag	0	7.000	-7.000
- Klimaatlijsten	0	17.500	-17.500
- Verzekeringskosten 40 bruiklenen voor 6 tentoonstellingen	0	11.000	-11.000
<b>Totaal transport en verzekeringskosten kunstwerken</b>	<b>0</b>	<b>119.500</b>	<b>-119.500</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>28.778</b>	<b>452.500</b>	<b>-423.722</b>
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	0	0	0
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
<b>Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
<b>Totaal buitengewone baten en lasten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>282.500</b>	<b>452.500</b>	<b>-170.000</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>28.778</b>	<b>452.500</b>	<b>-423.722</b>
<b>RESULTAAT PROJECT HETE VUREN</b>	<b>253.722</b>	<b>0</b>	<b>253.722</b>

## G. TOTALE EXPLOITATIE MATCH PER 31-12-2022

BATEN	Werkelijk Match	Begroting Match	Verschil Match
<i>Eigen bijdragen M5-musea / Subsidie:</i>			
- Groninger Museum	5.000	5.000	0
- Gemeentemuseum Het Hannemahuis	5.000	5.000	0
- Museum Buitenplaats (was eerst: Stedelijk Museum Coevorden)	5.000	5.000	0
- Stedelijk Museum Kampen	5.000	5.000	0
- Museum Nagele	5.000	5.000	0
- Musea Zutphen	5.000	5.000	0
- Museum Huis Doorn	5.000	5.000	0
- Stedelijk Museum Alkmaar	5.000	5.000	0
- Museum Gouda	5.000	5.000	0
- Zeeuws Museum	5.000	5.000	0
- Het Markiezenhof	5.000	5.000	0
- Limburgs Museum	5.000	5.000	0
- Limburgs Museum (M6)	15.000	15.000	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / Subsidies</i>	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>	<u>0</u>
<i>Projectbaten / Fondsen:</i>			
- Vriendenloterij	285.000	285.000	0
<i>Totaal projectbaten / Fondsen:</i>	<u>285.000</u>	<u>285.000</u>	<u>0</u>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<u>360.000</u>	<u>360.000</u>	<u>0</u>

## G. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE MATCH PER 31-12-2022

	Werkelijk Match	Begroting Match	Vershil Match
<b>LASTEN</b>			
<i>Organisatie:</i>			
- Voorbereidingskosten	9.102	10.000	-898
- Projectleiding	1.168	3.000	-1.832
- Projectadministratie	0	2.000	-2.000
<b>Totaal organisatiekosten</b>	<u>10.270</u>	<u>15.000</u>	<u>-4.730</u>
<i>Activiteiten:</i>			
- Surprise	0	3.000	-3.000
- Onvoorzien	0	23.000	-23.000
<b>Totaal activiteitenkosten</b>	<u>0</u>	<u>26.000</u>	<u>-26.000</u>
<i>Publicatie:</i>			
- Publicatie	6.000	50.000	-44.000
<b>Totaal publicatiekosten</b>	<u>6.000</u>	<u>50.000</u>	<u>-44.000</u>
<i>Promotie:</i>			
- Advertenties in dagbladen	0	150.000	-150.000
- Affiches	0	12.000	-12.000
- Kunstenkrant	0	3.000	-3.000
- Agenda museum	0	3.000	-3.000
- Website	520	2.000	-1.480
- Vormgeving	8.715	10.000	-1.285
- Onvoorzien	0	20.000	-20.000
<b>Totaal promotiekosten</b>	<u>9.235</u>	<u>200.000</u>	<u>-190.765</u>
<i>Transport en verzekering kunstwerken:</i>			
- Transportkosten incl. klimaatlijsten	0	50.000	-50.000
- Verzekeringskosten	0	19.000	-19.000
<b>Totaal transport en verzekering kunstwerken</b>	<u>0</u>	<u>69.000</u>	<u>-69.000</u>
<i>Vernissage, surprise en finissage</i>			
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<u>25.505</u>	<u>360.000</u>	<u>-334.495</u>
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	0	0	0
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
<b>Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
<b>Totaal buitengewone baten en lasten</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>	<b>0</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>25.505</b>	<b>360.000</b>	<b>-334.495</b>
<b>RESULTAAT PROJECT MATCH</b>	<u><b>334.495</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>334.495</b></u>